

Hotel Management Facility Management

Examenprogramma 2026-2027

CREATING MEANINGFUL EXPERIENCES

Inleiding

Inleiding tot het examenprogramma voor de Academy of Hotel and Facility Management 2026-2027

Dit examenprogramma / toetsplan is een integraal onderdeel van de Onderwijs- en Examenregeling (OER) voor het studiejaar 2026-2027 van de Academy of Hotel and Facility Management (AHF). Dit document biedt een volledig overzicht van de verschillende toetsen die studenten gedurende hun opleiding afleggen.

Het plan beschrijft de soorten toetsen, het aantal studiepunten dat aan elke toets is verbonden, het toegekende type waardering (bijvoorbeeld cijfer of voldaan/niet voldaan), de minimaal vereiste cijfers en de weging van elke toets in de totale beoordeling. Deze gestructureerde aanpak zorgt voor transparantie en duidelijkheid en helpt studenten de verwachtingen en eisen voor het succesvol afronden van hun vakken te begrijpen.

Het toetsplan is ingedeeld in de volgende categorieën:

- **Hotel Management en Facility Management:** dit onderdeel beschrijft de specifieke toetsen voor elk vakgebied, zodat studenten worden beoordeeld op relevante competenties en vaardigheden.
- **Tracks:** het plan is verder onderverdeeld in drie afzonderlijke tracks om aan te sluiten bij de uiteenlopende vooropleidingen van de studenten:
 - **Regular track (Track 1):** bedoeld voor studenten die het reguliere curriculum volgen.
 - **Pre-university track (Track 2):** afgestemd op studenten die een vwo-vooropleiding hebben afgerond.
 - **MBO-HBO track (Track 3):** voor studenten die doorstromen van het mbo naar het hbo.

Daarnaast maakt het plan onderscheid tussen studenten die in 2024 of eerder met hun opleiding zijn begonnen en studenten die in 2025 of later zijn ingestroomd, toen een nieuw curriculum werd ingevoerd. Dit onderscheid zorgt ervoor dat alle studenten worden beoordeeld volgens de regels en normen die voor hun cohort gelden.

Omdat delen van het programma afwisselend worden aangeboden, kan de volgorde waarin de verschillende vakken worden gevolgd verschillen. Deze flexibiliteit sluit aan bij de uiteenlopende behoeften en roosters van de studenten en zorgt ervoor dat alle vereiste competenties worden behaald, ongeacht de volgorde waarin de vakken worden gevolgd.

Het toetsplan is een integraal onderdeel van de Onderwijs- en Examenregeling (OER) en dient als waardevolle leidraad gedurende de hele studie. Het geeft duidelijk inzicht in het beoordelingsproces en helpt studenten hun onderwijsdoelen te bereiken.

Inleiding	1
1 Hotel Management cohort 2025 of later	4
1.1 Praktische oefeningen en aanwezigheidsplicht	4
1.2 Track 1 – Regular 4-year programme	7
1.2.1 Propaedeutic phase	7
1.2.2 Main phase 1	9
1.2.3 Main phase 2	10
1.2.4 Graduation phase	10
1.3 Track 2 – Pre-University 3-year programme	11
1.3.1 Propaedeutic phase	11
1.3.2 Main phase 1	12
1.3.3 Main phase 2	13
1.3.4 Graduation phase	13
1.4 Track 3 – MBO 3-year programme	14
1.4.1 Propaedeutic phase	14
1.4.2 Main phase 1	15
1.4.3 Main phase 2	16
1.4.4 Graduation phase	16
2 Hotel Management cohort 2024 of eerder	17
2.1 Track 1 – Regular 4-year programme	17
2.1.1 Propaedeutic phase - Hotel Management - Track 1	17
2.1.2 Main phase 1 - Hotel Management - Track 1	20
2.1.3 Main phase 2 - Hotel Management - Track 1	23
2.1.4 Graduation phase - Hotel Management - Track 1	24
2.2 Track 2 – Pre-University 3-year programme	26
2.2.1 Propaedeutic phase - Hotel Management - Track 2	26
2.2.2 Main phase 1- Hotel Management - Track 2	29
2.2.3 Main phase 2 - Hotel Management - Track 2	29
2.2.4 Graduation phase - Hotel Management - Track 2	30
2.3 Track 3 – MBO 3-year programme	32
2.3.1 Propaedeutic phase - Hotel Management - Track 3	32
2.3.2 Main phase 1 - Hotel Management - Track 3	35
2.3.3 Main phase 2 - Hotel Management - Track 3	35
2.3.4 Graduation phase - Hotel Management - Track 3	36
3 Facility Management cohort 2025 of later	38
3.1 Praktische oefeningen en aanwezigheidsplicht	38
3.2 Track 1 – Regular 4-year programme	40
3.2.1 Propaedeutic phase	40
3.2.2 Main phase 1	42
3.2.3 Main phase 2	43
3.2.4 Graduation phase	44
3.3 Track 2 – Pre-University & MBO 3-year programme	45
3.3.1 Main phase 1	46
3.3.2 Main phase 2	46
3.3.3 Graduation phase	47
4 Facility Management cohort 2024 of eerder	48
4.1 Track 1 – Regular 4-year programme	48

4.1.1	Propaedeutic phase – Facility Management – Track 1	48
4.1.2	Main phase 1– Facility Management – Track 1	51
4.1.3	Main phase 2– Facility Management – Track 1	54
4.1.4	Graduation phase – Facility Management – Track 1	55
4.2	Track 2 – Pre-University 3-year programme	56
4.2.1	Propaedeutic phase - Facility Management – Track 2	56
4.2.2	Main phase 1 - Facility Management – Track 2	58
4.2.3	Main phase 2– Facility Management – Track 2	59
4.2.4	Graduation phase- Facility Management – Track 2	59

1 Hotel Management cohort 2025 of later

1.1 Praktische oefeningen en aanwezigheidsplicht

Binnen het onderwijssysteem kunnen er een of meer study units zijn met de status 'praktische oefening'. Voor een praktische oefening kan aanwezigheid vereist zijn in de volgende gevallen:

- De examiner kan het leerproces of de voortgang van de leeractiviteit uitsluitend door observatie beoordelen.
- De student is voor zijn leerproces of de voortgang van de leeractiviteit afhankelijk van de persoonlijke aanwezigheid van medestudenten en omgekeerd.
- De student is voor zijn leerproces of de voortgang van de leeractiviteit afhankelijk van interactie met vertegenwoordigers van het hotel- of facilitymanagementveld.

De study units waarvoor in de kolom van de studiegids 'praktische oefening' met JA is aangegeven, hebben een aanwezigheidsplicht en worden hieronder vermeld.

Propaedeutic phase Hotel Management		
Study Unit	Module	Information
Practical shifts in learning company Sibelicious	1HM Fundamentals Operating the Business 2HM-TR2 TR3 Fundamentals 2HM-TR1 Managing the Business	Voor het praktijkonderwijs in het eerste jaar geldt een aanwezigheidsplicht van 100%. Wanneer niet aan de aanwezigheidsplicht wordt voldaan, gelden de volgende regels: Aanvullende praktijkdiensten in de study unit Operating the Business: haal de gemiste dienst(en) in na aanmelding.
Language Education	1HM Fundamentals Selling the Business Knowing the Business 2HM-TR1 Facilitating the Business 2HM-TR2 TR3 Fundamentals Owning the Business Selling the Business Facilitating the Business	Voor het talenonderwijs geldt een minimale aanwezigheidsplicht van 80%, waarbij actieve deelname aan de lessen verplicht is. Wanneer niet aan deze eis wordt voldaan, gelden de volgende regels: De student moet een aanvullende opdracht maken, die tijdens de herkansingsperiode wordt beoordeeld.
Skills	1HM-TR1 Fundamentals Selling the Business Knowing the Business	Voor onderwijsactiviteiten gericht op vaardigheidsontwikkeling geldt een minimale aanwezigheidsplicht van 80%, waarbij actieve deelname aan de lesactiviteit verplicht is.

Propaedeutic phase Hotel Management		
Study Unit	Module	Information
	Operating the Business 2HM Facilitating the Business Owning the Business Selling the Business 2HM-TR1 Managing the Business 2HM-TR2 TR3 Fundamentals	Wanneer niet aan deze eis wordt voldaan, gelden de volgende regels: De student moet een aanvullende opdracht maken, die tijdens de herkansingsperiode wordt beoordeeld.
Mandatory sessions linked to project-based education and interaction with industry	1HM Fundamentals Selling the Business Knowing the Business Operating the Business 2HM-TR1 Managing the Business 2HM-TR2 TR3 Fundamentals 2HM Facilitating the Business Owning the Business Selling the Business 3HM Design & Leadership	Voor de workshops die gekoppeld zijn aan projectonderwijs geldt een aanwezigheidsplicht van 80%, waarbij actieve deelname aan de lesactiviteit verplicht is. Voor gastcolleges en bedrijfsbezoeken geldt een minimale aanwezigheidsplicht van 80%, waarbij actieve deelname aan de activiteit verplicht is. Per vak of blok worden de verplichte bijeenkomsten in de syllabus aangegeven. Wanneer niet aan deze eis wordt voldaan, gelden de volgende regels: De student moet een aanvullende opdracht maken, die tijdens de herkansingsperiode wordt beoordeeld.
Operational international placement	2HM International placement	Voor de operational international placement in de main phase geldt een aanwezigheidsplicht van 100%. Wanneer niet aan deze eis wordt voldaan, gelden de volgende regels: Operational international internship: haal de gemiste dagen in overleg met het stagebedrijf en de bedrijfscoach in. Als de student stopt vóór de einddatum van het stagecontract, worden de redenen beoordeeld door het industry office en de

Propaedeutic phase Hotel Management		
Study Unit	Module	Information
		examencommissie. Zij kunnen advies inwinnen bij de studentendecaan van de opleiding. Afhankelijk van de beoordeling wordt besloten of de stage moet worden overgedaan. De eventuele nieuwe stage start in de volgende stageperiode.

Als aanwezigheid deel uitmaakt van de beoordeling, wordt de aanwezigheid van de student beoordeeld op het niveau van een deelttoets. Wanneer de student onvoldoende aanwezig is geweest en/of zich onvoldoende heeft voorbereid en/of onvoldoende heeft deelgenomen aan de leeractiviteit, voldoet de student niet aan de eis en ontvangt deze geen 'Voldaan'. De aanwezigheid van de student wordt geregistreerd in de Digital Learning Environment, waar ook de inhoud en criteria voor de aanvullende opdracht per study unit worden gecommuniceerd.

1.2 Track 1 – Regular 4-year programme

1.2.1 Propaedeutic phase

Fundamentals of the Business					
Course	ECS	Value	Minimum	Weight	Prac. Ex.
Project	10		5.5		
Knowledge exam		Grade	4.5	20%	
Project		Grade	5.5	80%	
Participation (project)		Pass/Fail	5.5	100%	Yes
Study trip		Pass/Fail	5.5	100%	Yes

Operating the Business					
Course	ECS	Value	Minimum	Weight	Prac. Ex.
Project	15		5.5		
Sibelicious practical		Grade	5.5	50%	Yes
Knowledge exam		Grade	4.5	10%	
WSET		Grade	4.5	5%	
HACCP		Grade	4.5	5%	
Project		Grade	5.5	30%	
Participation (project)		Pass/Fail	5.5	100%	Yes

Selling the Business (1)					
Course	ECS	Value	Minimum	Weight	Prac. Ex.
Project	10		5.5		
Knowledge exam		Grade	4.5	20%	
Project		Grade	5.5	80%	
Participation (project)		Pass/Fail	5.5	100%	Yes

Knowing the Business					
Course	ECS	Value	Minimum	Weight	Prac. Ex.
Project	15		5.5		
Knowledge exam		Grade	4.5	20%	
Project		Grade	5.5	80%	
Participation (project)		Pass/Fail	5.5	100%	Yes

Languages and Skills					
Course	ECS	Value	Minimum	Weight	Prac. Ex.
Languages	5		5.5		
2 nd Modern Language	(4)		5.5		
2 nd Modern Language Module 1 – Written		Grade	4.5	50%	Yes
2 nd Modern Language Module 2/3 - Oral		Grade	4.5	50%	Yes
Participation 2 nd Modern Language		Pass/Fail	5.5	100%	Yes
English	(1)		5.5		
English (Hogeschool Taal)		Grade	5.5	100%	Yes
Participation English		Pass/Fail	5.5	100%	Yes
Skills & Service points	5		5.5		
Skills (end of year)		Pass/Fail	5.5	100%	
Participation Skills		Pass/Fail	5.5	100%	Yes
Service points		Pass/Fail	5.5	100%	Yes

Toelichting:

Voor alle vakken, waaronder Skills, English en Second Foreign Language, worden de studiepunten voor het vak toegekend als:

- Het gewogen gemiddelde van de verschillende deoltoetsen moet ten minste een 5,5 zijn ($\mu \geq 5,5$). Raadpleeg de bovenstaande tabellen voor het minimumcijfer van elk onderdeel van de module.

Compensatie in de reguliere 4-jarige opleiding B Hotel Management:

Compensatie tussen modules is niet toegestaan; studenten moeten alle 45 EC credits in de propaedeutic phase behalen om hun studie te mogen voortzetten.

1.2.2 Main phase 1

Facilitating the Business					
Course	ECS	Value	Minimum	Weight	Prac. Ex.
Project	10		5.5		
Peer Evaluation		Grade	5.5	20%	
Project		Grade	5.5	80%	
Participation (project)		Pass/Fail	5.5	100%	Yes

Selling the Business					
Course	ECS	Value	Minimum	Weight	Prac. Ex.
Project	15		5.5		
Debate (individual)		Grade	4.5	30%	
Project:					
Presentation (group)		Grade	5.5	50%	
Meeting (individual)		Grade	5.5	20%	
Participation (project)		Pass/Fail	5.5	100%	Yes

Owning the Business					
Course	ECS	Value	Min Grade	Weight	Prac. Ex.
Project	10		5.5		
Problem interview (individual)		Grade	4.5	10%	
Solution interview (individual)		Grade	4.5	10%	
Project		Grade	5.5	80%	
Participation (project)		Pass/Fail	5.5	100%	Yes

Managing the Business					
Course	ECS	Value	Min Grade	Weight	Prac. Ex.
Project	15		5.5		
Master exam		Pass/Fail	5.5	100%	
Individual reflection		Grade	5.5	60%	
Advice artifact		Grade	5.5	40%	
Participation (project)		Pass/Fail	5.5	100%	Yes

Languages and Skills					
Course	ECS	Value	Min Grade	Weight	Prac. Ex.
Languages and Skills	10		5.5		
Languages	(2)		5.5		
2 nd Modern Lang. Module 4 Oral (Facil.)		Grade	5.5	100%	Yes
Participation		Pass/Fail	5.5	100%	Yes
Languages	(1)		5.5		
English C1 (Owning)		Grade	5.5	100%	Yes
Participation		Pass/Fail	5.5	100%	Yes
Skills	(7)		5.5		
Skills (end of year)		Pass/Fail	5.5	100%	
Participation Skills		Pass/Fail	5.5	100%	Yes

Exploring the Industry				
Course	ECS	Value	Min. Grade	Weight
International Placement	30		5.5	
Company evaluation		Pass/Fail	5.5	100%
Accountability interview		Grade	5.5	100%

Toelichting:

Voor alle vakken, waaronder Skills, English en Second Foreign Language, worden de studiepunten voor het vak toegekend als:

- Het gewogen gemiddelde van de verschillende deeltolsten moet ten minste een 5,5 zijn ($\mu \geq 5,5$). Raadpleeg de bovenstaande tabellen voor het minimumcijfer van elk onderdeel van de module.

1.2.3 Main phase 2

Niet van toepassing in 2026-2027

1.2.4 Graduation phase

Niet van toepassing in 2026-2026

1.3 Track 2 – Pre-University 3-year programme

1.3.1 Propaedeutic phase

Fundamentals of the Business					
Course	ECS	Value	Minimum	Weight	Prac. Ex.
Project	10		5.5		
Sibelicious practical		Grade	5.5	40%	Yes
Knowledge exam		Grade	4.5	20%	
WSET		Grade	4.5	5%	
HACCP		Grade	4.5	5%	
Project		Grade	5.5	30%	
Participation (project)		Pass/Fail	5.5	100%	Yes
Study trip		Pass/Fail	5.5	100%	Yes

Facilitating the Business					
Course	ECS	Value	Minimum	Weight	Prac. Ex.
Project	10		5.5		
Peer Evaluation		Grade	5.5	20%	
Project		Grade	5.5	80%	
Participation (project)		Pass/Fail	5.5	100%	Yes

Selling the Business					
Course	ECS	Value	Minimum	Weight	Prac. Ex.
Project	15		5.5		
Debate (individual)		Grade	4.5	30%	
Project:					
Presentation (group)		Grade	5.5	50%	
Meeting (individual)		Grade	5.5	20%	
Participation (project)		Pass/Fail	5.5	100%	Yes

Owning the Business					
Course	ECS	Value	Min Grade	Weight	Prac. Ex.
Project	10		5.5		
Problem interview (individual)		Grade	4.5	10%	
Solution interview (individual)		Grade	4.5	10%	
Project		Grade	5.5	80%	
Participation (project)		Pass/Fail	5.5	100%	Yes
Management & Leadership		Pass/Fail	5.5	100%	

Languages and Skills					
Course	ECS	Value	Min Grade	Weight	Prac. Ex.
Languages and Skills	15		5.5		
Languages	(6)		5.5		
2 nd Modern Lang. 1 (Fund) Written		Grade	4.5	33,3%	Yes
2 nd Modern Lang. 2/3 (Facil. Selling) Oral		Grade	4.5	33,3%	Yes
2 nd Modern Lang. 4 (Owning) Oral		Grade	4.5	33,3%	Yes
Participation		Pass/Fail	5.5	100%	Yes
Languages	(2)		5.5		
English B2 (Fundamentals)		Grade	4.5	50%	Yes
English C1 (Owning)		Grade	5.5	50%	Yes
Participation		Pass/Fail	5.5	100%	Yes
Skills	(7)		5.5		
Skills (end of year)		Pass/Fail	5.5	100%	
Participation Skills		Pass/Fail	5.5	100%	Yes

Toelichting:

Voor alle vakken, waaronder Skills, English en Second Foreign Language, worden de studiepunten voor het vak toegekend als:

- Het gewogen gemiddelde van de verschillende deoltoetsen moet ten minste een 5,5 zijn ($\mu \geq 5,5$). Raadpleeg de bovenstaande tabellen voor het minimumcijfer van elk onderdeel van de module.

Compensatie in de pre-university opleiding (TR2):

Compensatie tussen modules is niet toegestaan; studenten moeten alle 45 EC credits in de propaedeutic phase behalen om hun studie te mogen voortzetten.

1.3.2 Main phase 1

Exploring the Industry				
Course	ECS	Value	Min. Grade	Weight
International Placement	30		5.5	
Company evaluation		Pass/Fail	5.5	100%
Accountability interview		Grade	5.5	100%

1.3.3 Main phase 2

Hospitality Design					
Course	ECS	Value	Minimum	Weight	Prac. Ex.
Project	10		5.5		
Book presentation		Pass/Fail	5.5	100%	
Design brief		Grade	5.5	100%	

Hospitality Leadership					
Course	ECS	Value	Minimum	Weight	Prac. Ex.
Project	10		5.5		
Leadership manifest		Grade	5.5	50%	
Investment proposal		Grade	5.5	50%	

Preparation Graduation & Communication Skills, Study trip					
Course	ECS	Value	Min Grade	Weight	Prac. Ex.
Preparation Graduation	5		5.5		
Proposal		Pass/Fail	5.5	100%	
Communication Skills & Trip	5		5.5		
Communication Skills	(3)				
Presentation		Grade	5.5	100%	
Trip	(2)				
Participation		Pass/Fail	5.5	100%	Yes

1.3.4 Graduation phase

Niet van toepassing 2026-2027

1.4 Track 3 – MBO 3-year programme

1.4.1 Propaedeutic phase

Fundamentals of the Business					
Course	ECS	Value	Min Grade	Weight	Prac. Ex.
Project	10		5.5		
Knowledge exam		Grade	4.5	20%	
Project		Grade	5.5	80%	
Participation (project)		Pass/Fail	5.5	100%	Yes

Facilitating the Business					
Course	ECS	Value	Minimum	Weight	Prac. Ex.
Project	10		5.5		
Peer Evaluation		Grade	5.5	20%	
Project		Grade	5.5	80%	
Participation (project)		Pass/Fail	5.5	100%	Yes

Selling the Business					
Course	ECS	Value	Minimum	Weight	Prac. Ex.
Project	15		5.5		
Debate (individual)		Grade	4.5	30%	
Project:					
Presentation (group)		Grade	5.5	50%	
Meeting (individual)		Grade	5.5	20%	
Participation (project)		Pass/Fail	5.5	100%	Yes

Owning the Business					
Course	ECS	Value	Min Grade	Weight	Prac. Ex.
Project	10		5.5		
Problem interview (individual)		Grade	4.5	10%	
Solution interview (individual)		Grade	4.5	10%	
Project		Grade	5.5	80%	
Participation (project)		Pass/Fail	5.5	100%	Yes

Languages and Skills					
Course	ECS	Value	Min Grade	Weight	Prac. Ex.
Languages and Skills	15		5.5		
Languages	(6)		5.5		
2 nd Modern Lang. 1 (Fund) Written		Grade	4.5	33,3%	Yes
2 nd Modern Lang. 2/3 (Facil. Selling) Oral		Grade	4.5	33,3%	Yes
2 nd Modern Lang. 4 (Owning) Oral		Grade	4.5	33,3%	Yes
Participation		Pass/Fail	5.5	100%	Yes
Languages	(2)		5.5		
English B2 (Fundamentals)		Grade	4.5	50%	Yes
English C1 (Owning)		Grade	5.5	50%	Yes
Participation		Pass/Fail	5.5	100%	Yes
Skills	(7)		5.5		
Skills (end of year)		Pass/Fail	5.5	100%	
Participation Skills		Pass/Fail	5.5	100%	Yes

Toelichting:

Voor alle vakken, waaronder Skills, English en Second Foreign Language, worden de studiepunten voor het vak toegekend als:

- Het gewogen gemiddelde van de verschillende deeltolsten moet ten minste een 5,5 zijn ($\mu \geq 5,5$). Raadpleeg de bovenstaande tabellen voor het minimumcijfer van elk onderdeel van de module.

Compensatie in de 3-jarige mbo-opleiding:

Compensatie tussen modules is niet toegestaan; studenten moeten alle 45 EC credits in de propaedeutische fase behalen om hun studie te mogen voortzetten.

1.4.2 Main phase 1

Exploring the Industry				
Course	ECS	Value	Min. Grade	Weight
International Placement	30		5.5	
Company evaluation		Pass/Fail	5.5	100%
Accountability interview		Grade	5.5	100%

1.4.3 Main phase 2

Hospitality Design					
Course	ECS	Value	Minimum	Weight	Prac. Ex.
Project	10		5.5		
Book presentation		Pass/Fail	5.5	100%	
Design brief		Grade	5.5	100%	

Hospitality Leadership					
Course	ECS	Value	Minimum	Weight	Prac. Ex.
Project	10		5.5		
Leadership manifest		Grade	5.5	50%	
Investment proposal		Grade	5.5	50%	

Preparation Graduation & Communication Skills, Study trip					
Course	ECS	Value	Min Grade	Weight	Prac. Ex.
Preparation Graduation	5		5.5		
Proposal		Pass/Fail	5.5	100%	
Communication Skills & Trip	5		5.5		
Communication Skills	(3)				
Presentation		Grade	5.5	100%	
Trip	(2)				
Participation		Pass/Fail	5.5	100%	Yes

1.4.4 Graduation phase

Niet van toepassing 2026-2027

2 Hotel Management cohort 2024 of eerder

2.1 Track 1 – Regular 4-year programme

2.1.1 Propaedeutic phase - Hotel Management - Track 1

Met de invoering van het nieuwe curriculum in 2025 wordt de hieronder beschreven propaedeutic phase niet langer aangeboden. Dit overzicht is uitsluitend ter referentie opgenomen voor studenten die in 2024 of eerder met hun opleiding zijn begonnen.

Understanding the Hospitality Industry				
Course	ECS	Value	Min. Grade	Weight
Business Law & Ethics	4		5.0	
Assessment		Grade	4.5	50%
Written exam		Grade	4.5	50%
Economics	5		5.0	
Report		Grade	4.5	40%
Written exam		Grade	4.5	60%
Finance	4		5.0	
Written exam		Grade	5.0	100%
Marketing	5		5.0	
Assignment		Grade	4.5	50%
Written exam		Grade	4.5	50%
Research & Design	3		5.0	
Presentation		Grade	4.5	30%
Written exam		Grade	4.5	70%

Knowing the fundamentals of Hotel Management Operations				
Course	ECS	Value	Min. Grade	Weight
Management Info. Systems	3		5.0	
Business software online test		Pass/Fail	5.5	
Written exam		Grade	5.0	100%
Operations Management 1A	4			
Presentation		Grade	5.0	100%
Operations Management 1B	4			
Portfolio		Grade	5.0	100%

Languages				
Course	ECS	Value	Min. Grade	Weight
English (mandatory)	3		5.0	
Grammar exam		Grade	4.5	40%
Portfolio		Grade	4.5	60%
German (optional)	3		5.0	
Oral exam		Grade	4.5	50%
Written exam		Grade	4.5	50%
French (optional)	3		5.0	
Oral exam		Grade	4.5	50%
Written exam		Grade	4.5	50%
Spanish (optional)	3		5.0	
Oral exam		Grade	4.5	50%
Oral exam		Grade	4.5	50%
Dutch Language & Culture (opt)	3		5.0	
Written exam		Grade	4.5	50%
Oral exam		Grade	4.5	50%

Knowing the fundamentals of Hotel Management Operations (Sibelicious)				
Course	ECS	Value	Min. Grade	Weight
Sibelicious	10		5.5	
Written exam		Grade	4.5	60%
Report		Grade	4.5	30%
Wine WSET		Grade	4.5	10%
Practical training		Pass/Fail	5.5	

Management Development Programme				
Course	ECS	Value	Min. Grade	Weight
MDP 1A	2			
Portfolio		Pass/Fail	5.5	
Participation		Pass/Fail	5.5	
MDP 1B	2			
Portfolio		Pass/Fail	5.5	
Participation		Pass/Fail	5.5	

Miscellaneous				
Course	ECS	Value	Min. Grade	Weight
Capstone project	4			
Presentation		Grade	5.5	100%
Service Points	2			
Practice		Pass/Fail	5.5	
Study trip	2			
Participation		Pass/Fail	5.5	

Toelichting:

Voor alle Core Courses, English en Second Foreign Language, Sibelicious en Capstone Project worden de studiepunten voor de vakken van elk van deze onderdelen toegekend als:

- Het onderdeel bestaat uit deeltolsten: het minimumcijfer van elke deeltolst moet ten minste een 4,5 zijn en het gewogen gemiddelde van de verschillende deeltolsten moet ten minste een 5,5 zijn ($\mu \geq 5,5$).
- Het onderdeel bestaat uit slechts één tolst: het minimumcijfer voor deze tolst moet ten minste een 5,5 zijn.

Voor MDP, Service Points en Study Trip worden de studiepunten van elk van deze onderdelen toegekend als het onderdeel met een voldoende is afgerond ('Voldaan' of 'VD').

Compensatie in de reguliere 4-jarige opleiding B Hotel Management:**Cohorten van 2021 en later (instroom in september 2021 of later in de propaedeutic phase)**

De student mag voor in totaal 8 ECS een 5 (5,0 – 5,4) behalen voor Core Courses, English en Second Foreign Language, mits de student een gewogen gemiddelde (weging op basis van ECS-studiepunten) van 5,5 heeft over het totaal van Core Courses, English en Second Foreign Language.

Cohorten van 2020 en eerder

De student mag voor in totaal 6 ECS een 5 (5,0 – 5,4) behalen voor Core Courses, English en Second Foreign Language, mits de student een gewogen gemiddelde (weging op basis van ECS-studiepunten) van 5,5 heeft over het totaal van Core Courses, English en Second Foreign Language.

2.1.2 Main phase 1 - Hotel Management - Track 1

Met de invoering van het nieuwe curriculum in 2025 wordt de hieronder beschreven main phase 1 niet langer aangeboden. Dit overzicht is uitsluitend ter referentie opgenomen voor studenten die in 2024 of eerder met hun opleiding zijn begonnen.

Developing People and Organisations				
Course	ECS	Value	Min. Grade	Weight
Business Law & Ethics	3		5.0	
Assessment		Grade	4.5	50%
Written exam		Grade	4.5	50%
Economics	3		5.0	
Written exam		Grade	5.0	100%
Organisational Behaviour	3		5.0	
Assignments & presentations		Grade	4.5	60%
Individual reflection report		Grade	4.5	40%
Research & Design	6		5.0	
Portfolio		Pass/Fail	5.5	
Report		Grade	5.0	100%
Integrated Project	6		5.0	
Presentation		Grade	5.0	100%

Managing Business Performance and Hospitality Management Innovation				
Course	ECS	Value	Min. Grade	Weight
Accounting	3		5.0	
Exam 1 formative		Grade	0	
Exam 2 formative		Grade	0	
Exam 3 summative		Grade	5.0	100%
Operations Management	4		5.0	
Assignment		Grade	4.5	50%
Written exam		Grade	4.5	50%
Management Info. Systems	4		5.0	
Online test		Grade	4.5	20%
Written exam		Grade	4.5	80%
Marketing	4		5.0	
Assignment		Grade	4.5	40%
Report		Grade	4.5	60%
Integrated Project	6		5.0	
Presentation		Grade	4.5	60%
Debate		Grade	4.5	40%

Languages				
Course	ECS	Value	Min. Grade	Weight
English (mandatory)	3		5.0	
Written exam		Grade	5.0	100%
German (optional)	3		5.0	
Oral exam		Grade	4.5	50%
Written exam		Grade	4.5	50%
French (optional)	3		5.0	
Oral exam		Grade	4.5	50%
Oral exam		Grade	4.5	50%
Spanish (optional)	3		5.0	
Oral exam		Grade	4.5	50%
Oral exam		Grade	4.5	50%
Dutch Language & Culture (opt)	3		5.0	
Written exam		Grade	4.5	50%
Oral exam		Grade	4.5	50%

Management Development Programme				
Course	ECS	Value	Min. Grade	Weight
MDP 2A	2			
Portfolio		Pass/Fail	5.5	
Participation		Pass/Fail	5.5	
MDP 2B	2			
Participation		Pass/Fail	5.5	

Miscellaneous				
Course	ECS	Value	Min. Grade	Weight
Mngt & Leadership skills	4		5.5	
Practical skills		Grade	4.5	50%
Report		Grade	4.5	50%
Study trip	2			
Participation		Pass/Fail	5.5	
Spirits exam		Grade	5.5	100%

Exploring the Industry				
Course	ECS	Value	Min. Grade	Weight
International Placement	30		5.5	
Company evaluation		Pass/Fail	5.5	100%
Accountability interview		Grade	5.5	100%

Toelichting:

Voor alle Core Courses, English, Second Foreign Language, Management & Leadership Skills en beide Integrated Projects worden de studiepunten voor de vakken van elk van deze onderdelen toegekend als:

- Het onderdeel bestaat uit deeltolsten: het minimumcijfer van elke deeltolst moet ten minste een 4,5 zijn en het gewogen gemiddelde van de verschillende deeltolsten moet ten minste een 5,5 zijn ($\mu \geq 5,5$).
- Het onderdeel bestaat uit slechts één tolst: het minimumcijfer voor deze tolst moet ten minste een 5,5 zijn.

Voor MDP en Study Trip worden de studiepunten van elk van deze onderdelen toegekend als het onderdeel met een voldoende is afgerond ('Voldaan' of 'VD').

Compensatie in de reguliere 4-jarige opleiding B Hotel Management (Track 1):**Cohorten van 2020 en later (instroom in Main Phase I in september 2021 of later)**

In de Main Phase, Main Phase 1, mag de student voor in totaal 8 ECS een 5 (5,0 – 5,4) behalen voor Core Courses, English, Second Foreign Language, Management & Leadership Skills en Integrated Projects, mits de student een gewogen gemiddelde (weging op basis van ECS-studiepunten) van 5,5 heeft over het totaal van Core Courses, English, Second Foreign Language, Management & Leadership Skills en Integrated Projects.

Cohorten van 2019 en eerder (instroom in Main Phase I in september 2020 of eerder)

In de Main Phase, Main Phase I, mag de student voor in totaal 6 ECS een 5 (5,0 – 5,4) behalen voor Core Courses, English, Second Foreign Language en Integrated Projects, mits de student een gewogen gemiddelde (weging op basis van ECS-studiepunten) van 5,5 heeft over het totaal van Core Courses, English, Second Foreign Language en Integrated Projects.

2.1.3 Main phase 2 - Hotel Management - Track 1

Met de invoering van het nieuwe curriculum in 2025 wordt de hieronder beschreven main phase 2 niet langer aangeboden. Dit overzicht is uitsluitend ter referentie opgenomen voor studenten die in 2024 of eerder met hun opleiding zijn begonnen.

Creating Excellence in Hospitality Management				
Course	ECS	Value	Min. Grade	Weight
Creating Impact	23		5.5	
Portfolio presentation		Grade	5.5	100%

Languages				
Course	ECS	Value	Min. Grade	Weight
English	3		5.5	
Oral exam		Grade	4.5	50%
Written exam		Grade	4.5	50%

Management Development programme				
Course	ECS	Value	Min. Grade	Weight
MDP 3	2		5.5	
Participation		Pass/Fail	5.5	

Miscellaneous				
Course	ECS	Value	Min. Grade	Weight
Study trip	2		5.5	
Participation		Pass/Fail	5.5	
Preparation graduation	2			
Assignment		Pass/Fail	5.5	

Toelichting:

Voor alle Core Courses en English worden de studiepunten voor de vakken van elk van deze onderdelen toegekend als:

- Het onderdeel bestaat uit deeltolsten: het cijfer van elke deeltolst moet ten minste een 4,5 zijn en het gewogen gemiddelde van de verschillende deeltolsten moet ten minste een 5,5 zijn ($\mu \geq 5,5$).
- Het onderdeel bestaat uit slechts één toets: het cijfer voor deze toets moet ten minste een 5,5 zijn.

Voor MDP, Graduation Preparation en Study Trip worden de studiepunten voor elk van deze onderdelen toegekend als het onderdeel met een voldoende is afgerond ('Voldaan' of 'VD').

2.1.4 Graduation phase - Hotel Management - Track 1

De volgende toelatingsvoorwaarden gelden voor de graduation phase:

- Het maximaal toegestane aantal niet-behaalde ECS-studiepunten in Main Phase I en II is 8 ECS-studiepunten.
- Graduation Preparation (2 ECS-studiepunten) is met succes afgerond.

Personalisation				
Course	ECS	Value	Min. Grade	Weight
Minor	30			
of				
Entrepreneurial graduation	30		5.5	
Accountability report		Grade	4.5	40%
Professional product		Grade	4.5	60%
of				
Graduation placement	30			
Accountability report		Grade	4.5	40%
Professional product		Grade	4.5	60%
of				
Research	30			
Accountability report		Grade	4.5	40%
Professional product		Grade	4.5	60%

Bachelor Thesis				
Course	ECS	Value	Min. Grade	Weight
Bachelor thesis	30			
Go NoGo – defence		Pass/Fail	5.5	
Bachelor thesis defence		Grade	5.5	100%
of				
Entrepreneurial graduation	30			
Go NoGo – defence		Pass/Fail	5.5	
Bachelor thesis defence		Grade	5.5	100%

Toelichting:

De studiepunten voor het onderdeel Personalisation worden toegekend als:

- Het onderdeel bestaat uit deoltoetsen: het cijfer van elke deoltoets moet ten minste een 4,5 zijn en het gewogen gemiddelde van de verschillende deoltoetsen moet ten minste een 5,5 zijn ($\mu \geq 5,5$).
- Het onderdeel bestaat uit slechts één toets: het cijfer voor deze toets moet ten minste een 5,5 zijn

De studiepunten voor de Bachelor's Thesis (inclusief defence presentation) worden toegekend als het cijfer ten minste een 5,5 is ($\geq 5,5$).

De student mag pas doorgaan naar de defence presentation op het moment dat deze een GO heeft gekregen op basis van het beoordelingsformulier voor de Bachelor's Thesis (GO / NO GO-rapport).

De defence presentation is gekoppeld aan het onderdeel 'Bachelor's Thesis'. Als een student ervoor kiest om eerst het onderdeel 'Bachelor's Thesis' en daarna het onderdeel 'Personalisation' te doen, kan het voorkomen dat deze student de Bachelor's Thesis en defence presentation al heeft afgerond, maar nog 30 ECS-studiepunten

voor 'Personalisation' moet behalen. Met andere woorden: een positieve defence presentation betekent niet noodzakelijkerwijs dat een student ook de graduation phase volledig heeft afgerond. De defence presentation wordt uitsluitend beschouwd als een succesvolle afronding van het onderdeel 'Bachelor's Thesis'.

2.2 Track 2 – Pre-University 3-year programme

2.2.1 Propaedeutic phase - Hotel Management - Track 2

Met de invoering van het nieuwe curriculum in 2025 wordt de hieronder beschreven propaedeutic phase niet langer aangeboden. Dit overzicht is uitsluitend ter referentie opgenomen voor studenten die in 2024 of eerder met hun opleiding zijn begonnen.

Developing People and Organisations				
Course	ECS	Value	Min. Grade	Weight
Business Law & Ethics	3		5.0	
Assessment		Grade	4.5	50%
Written exam		Grade	4.5	50%
Economics	3		5.0	
Written exam		Grade	5.0	100%
Organisational Behaviour	3		5.0	
Assignments & presentations		Grade	4.5	60%
Individual reflection report		Grade	4.5	40%
Research & Design	6		5.0	
Portfolio		Pass/Fail	5.5	
Report		Grade	5.0	100%
Orientation & Preparation	4		5.0	
Presentation		Grade	5.0	100%

Managing Business Performance and Hospitality Management Innovation				
Course	ECS	Value	Min. Grade	Weight
Accounting	3		5.0	
Exam 1 formative		Grade	0	
Exam 2 formative		Grade	0	
Exam 3 summative		Grade	5.0	100%
Operations Management	4		5.0	
Assignment		Grade	4.5	50%
Written exam		Grade	4.5	50%
Management Info. Systems	4		5.0	
Online test		Grade	4.5	20%
Written exam		Grade	4.5	80%
Marketing	4		5.0	
Assignment		Grade	4.5	40%
Report		Grade	4.5	60%
Integrated Project	6		5.0	
Presentation		Grade	4.5	60%
Debate		Grade	4.5	40%

Languages				
Course	ECS	Value	Min. Grade	Weight
English (mandatory)	3		5.0	
Written exam		Grade	5.0	100%
German (optional)	3		5.0	
Oral exam		Grade	4.5	50%
Written exam		Grade	4.5	50%
French (optional)	3		5.0	
Oral exam		Grade	4.5	50%
Oral exam		Grade	4.5	50%
Spanish (optional)	3		5.0	
Oral exam		Grade	4.5	50%
Oral exam		Grade	4.5	50%
Dutch Language & Culture (opt)	3		5.0	
Written exam		Grade	4.5	50%
Oral exam		Grade	4.5	50%

Sibelicious				
Course	ECS	Value	Min. Grade	Weight
Sibelicious	2		5.5	
Practical training		Pass/Fail	5.5	
Exam		Grade	4.5	90%
Wine WSET		Grade	4.5	10%

Management Development Programme				
Course	ECS	Value	Min. Grade	Weight
MDP 2A	2			
Portfolio		Pass/Fail	5.5	
Participation		Pass/Fail	5.5	
MDP 2B	2			
Participation		Pass/Fail	5.5	

Miscellaneous				
Course	ECS	Value	Min. Grade	Weight
Mngt & Leadership skills	4		5.5	
Practical skills		Grade	4.5	50%
Report		Grade	4.5	50%
Study trip	2			
Participation		Pass/Fail	5.5	
Spirits exam		Grade	5.5	100%

Exploring the Industry				
Course	ECS	Value	Min. Grade	Weight
International Placement A	2			
Report		Pass/Fail	5.5	

Toelichting:

Voor alle Core Courses, English, Second Foreign Language, Management & Leadership Skills en beide Integrated Project worden de studiepunten voor de vakken van elk van deze onderdelen toegekend als:

- Het onderdeel bestaat uit deeltolsten: het cijfer van elke deeltolst moet ten minste een 4,5 zijn en het gewogen gemiddelde van de verschillende deeltolsten moet ten minste een 5,5 zijn ($\mu \geq 5,5$).
- Het onderdeel bestaat uit slechts één toets: het cijfer voor deze toets moet ten minste een 5,5 zijn.

Voor MDP en Study Trip worden de studiepunten van elk van deze onderdelen toegekend als het onderdeel met een voldoende is afgerond ('Voldaan' of 'VD').

Compensatie in de 3-jarige vwo-opleiding B Hotel Management (Track 2):

Cohorten van 2021 en later

In de main phase, Main Phase I, mag de student voor in totaal 8 ECS een 5 (5,0 – 5,4) behalen voor Core Courses, English, Second Foreign Language, Management & Leadership Skills en het Integrated Project, mits de student een gewogen gemiddelde (weging op basis van ECS-studiepunten) van 5,5 heeft over het totaal van Core Courses, English, Second Foreign Language, Management & Leadership Skills en het Integrated Project.

Cohorten van 2020 en eerder

In de main phase, Main Phase I, mag de student voor in totaal 6 ECS een 5 (5,0 – 5,4) behalen voor Core Courses, English, Second Foreign Language en het Integrated Project, mits de student een gewogen gemiddelde (weging op basis van ECS-studiepunten) van 5,5 heeft over het totaal van Core Courses, English, Second Foreign Language en het Integrated Project.

2.2.2 Main phase 1- Hotel Management - Track 2

Met de invoering van het nieuwe curriculum in 2025 wordt de hieronder beschreven main phase 1 niet langer aangeboden. Dit overzicht is uitsluitend ter referentie opgenomen voor studenten die in 2024 of eerder met hun opleiding zijn begonnen.

De toelatingsvoorwaarde voor Main Phase I is 60 ECS-studiepunten.

Exploring the Industry				
Course	ECS	Value	Min. Grade	Weight
International Placement B	28			
Report		Grade	4.5	80%
Reality check		Grade	4.5	20%

2.2.3 Main phase 2 - Hotel Management - Track 2

Met de invoering van het nieuwe curriculum in 2025 wordt de hieronder beschreven main phase 1 niet langer aangeboden. Dit overzicht is uitsluitend ter referentie opgenomen voor studenten die in 2024 of eerder met hun opleiding zijn begonnen.

Creating Excellence in Hospitality Management				
Course	ECS	Value	Min. Grade	Weight
Creating Impact	23		5.5	
Portfolio presentation		Grade	5.5	100%

Languages				
Course	ECS	Value	Min. Grade	Weight
English	3		5.5	
Oral exam		Grade	4.5	50%
Written exam		Grade	4.5	50%

Management Development programme				
Course	ECS	Value	Min. Grade	Weight
MDP 3	2		5.5	
Participation		Pass/Fail	5.5	

Miscellaneous				
Course	ECS	Value	Min. Grade	Weight
Study trip	2		5.5	
Participation		Pass/Fail	5.5	
Preparation graduation	2			
Assignment		Pass/Fail	5.5	

Toelichting:

Voor alle Core Courses, Graduation Preparation en English worden de studiepunten voor de vakken van elk van deze onderdelen toegekend als:

- Het onderdeel bestaat uit deoltoetsen: het cijfer van elke deoltoets moet ten minste een 4,5 zijn en het gewogen gemiddelde van de verschillende deoltoetsen moet ten minste een 5,5 zijn ($\mu \geq 5,5$).
- Het onderdeel bestaat uit slechts één toets: het cijfer voor deze toets moet ten minste een 5,5 zijn.

Voor MDP, Graduation Preparation en Study Trip worden de studiepunten voor elk van deze onderdelen toegekend als het onderdeel met een voldoende is afgerond ('Voldaan' of 'VD').

2.2.4 Graduation phase - Hotel Management - Track 2

De volgende toelatingsvoorwaarden gelden voor de graduation phase:

- Het maximaal toegestane aantal niet-behaalde ECS-studiepunten in Main Phase I en II is 8 ECS-studiepunten.
- Graduation Preparation is met succes afgerond.

Personalisation				
Course	ECS	Value	Min. Grade	Weight
Minor	30			
of				
Entrepreneurial graduation	30		5.5	
Accountability report		Grade	4.5	40%
Professional product		Grade	4.5	60%
of				
Graduation placement	30			
Accountability report		Grade	4.5	40%
Professional product		Grade	4.5	60%
of				
Research	30			
Accountability report		Grade	4.5	40%
Professional product		Grade	4.5	60%

Bachelor Thesis				
Course	ECS	Value	Min. Grade	Weight
Bachelor thesis	30			
Go NoGo – defence		Pass/Fail	5.5	
Bachelor thesis defence		Grade	5.5	100%
of				
Entrepreneurial graduation	30			
Go NoGo – defence		Pass/Fail	5.5	
Bachelor thesis defence		Grade	5.5	100%

Toelichting:

De studiepunten voor het onderdeel Personalisation worden toegekend als:

- Het onderdeel bestaat uit deeltolsten: het cijfer van elke deeltolst moet ten minste een 4,5 zijn en het gewogen gemiddelde van de verschillende deeltolsten moet ten minste een 5,5 zijn ($\mu \geq 5,5$).
- Het onderdeel bestaat uit slechts één tolst: het cijfer voor deze tolst moet ten minste een 5,5 zijn

De studiepunten voor de Bachelor's Thesis (inclusief defence presentation) worden toegekend als het cijfer ten minste een 5,5 is ($\geq 5,5$).

De student mag pas doorgaan naar de defence presentation op het moment dat deze een GO heeft gekregen op grond van het beoordelingsformulier voor de Bachelor's Thesis (GO / NO GO-rapport).

De defence presentation is gekoppeld aan het onderdeel 'Bachelor's Thesis'. Als een student ervoor kiest om eerst het onderdeel 'Bachelor's Thesis' en daarna het onderdeel 'Personalisation' te doen, kan het voorkomen dat deze student de Bachelor's Thesis en defence presentation al heeft afgerond, maar nog 30 ECS-studiepunten voor 'Personalisation' moet behalen. Met andere woorden: een positieve defence presentation betekent niet noodzakelijkerwijs dat een student ook de graduation phase volledig heeft afgerond. De defence presentation wordt uitsluitend beschouwd als een succesvolle afronding van het onderdeel 'Bachelor's Thesis'.

2.3 Track 3 – MBO 3-year programme

2.3.1 Propaedeutic phase - Hotel Management - Track 3

Met de invoering van het nieuwe curriculum in 2025 wordt de hieronder beschreven propaedeutic phase niet langer aangeboden. Dit overzicht is uitsluitend ter referentie opgenomen voor studenten die in 2024 of eerder met hun opleiding zijn begonnen.

Developing People and Organisations				
Course	ECS	Value	Min. Grade	Weight
Business Law & Ethics	3		5.0	
Assessment		Grade	4.5	50%
Written exam		Grade	4.5	50%
Economics	3		5.0	
Written exam		Grade	5.0	100%
Organisational Behaviour	3		5.0	
Assignments & presentations		Grade	4.5	60%
Individual reflection report		Grade	4.5	40%
Research & Design	6		5.0	
Portfolio		Pass/Fail	5.5	
Report		Grade	5.0	100%
Integrated Project	6		5.0	
Presentation		Grade	5.0	100%

Managing Business Performance and Hospitality Management Innovation				
Course	ECS	Value	Min. Grade	Weight
Accounting	3		5.0	
Exam 1 formative		Grade	0	
Exam 2 formative		Grade	0	
Exam 3 summative		Grade	5.0	100%
Operations Management	4		5.0	
Assignment		Grade	4.5	50%
Written exam		Grade	4.5	50%
Management Info. Systems	4		5.0	
Online test		Grade	4.5	20%
Written exam		Grade	4.5	80%
Marketing	4		5.0	
Assignment		Grade	4.5	40%
Report		Grade	4.5	60%
Integrated Project	6		5.0	
Presentation		Grade	4.5	60%
Debate		Grade	4.5	40%

Languages				
Course	ECS	Value	Min. Grade	Weight
English (mandatory)	3		5.0	
Written exam		Grade	5.0	100%
German (optional)	3		5.0	
Oral exam		Grade	4.5	50%
Written exam		Grade	4.5	50%
French (optional)	3		5.0	
Oral exam		Grade	4.5	50%
Oral exam		Grade	4.5	50%
Spanish (optional)	3		5.0	
Oral exam		Grade	4.5	50%
Oral exam		Grade	4.5	50%
Dutch Language & Culture (opt)	3		5.0	
Written exam		Grade	4.5	50%
Oral exam		Grade	4.5	50%

Management Development Programme				
Course	ECS	Value	Min. Grade	Weight
MDP 2A	2			
Portfolio		Pass/Fail	5.5	
Participation		Pass/Fail	5.5	
MDP 2B	2			
Participation		Pass/Fail	5.5	

Miscellaneous				
Course	ECS	Value	Min. Grade	Weight
Mngt & Leadership skills	4		5.5	
Practical skills		Grade	4.5	50%
Report		Grade	4.5	50%
Study trip	2			
Participation		Pass/Fail	5.5	
Spirits exam		Grade	5.5	100%

Exploring the Industry				
Course	ECS	Value	Min. Grade	Weight
International Placement A	2			
Report		Pass/Fail	5.5	

Toelichting:

Voor alle Core Courses, English, Second Foreign Language, Management & Leadership Skills en beide Integrated Project worden de studiepunten voor de vakken van elk van deze onderdelen toegekend als:

- Het onderdeel bestaat uit deeltolsten: het cijfer van elke deeltolst moet ten minste een 4,5 zijn en het gewogen gemiddelde van de verschillende deeltolsten moet ten minste een 5,5 zijn ($\mu \geq 5,5$).
- Het onderdeel bestaat uit slechts één tolst: het cijfer voor deze tolst moet ten minste een 5,5 zijn.

Voor MDP, Study Trip en Placement Preparation worden de studiepunten van elk van deze onderdelen toegekend als het onderdeel met een voldoende is afgerond ('Voldaan' of 'VD').

Voor studenten van de MBO track (havo + HOM4/MHS) geldt het volgende: de student krijgt een vrijstelling ter waarde van 60 ECS-studiepunten. Deze vrijstellingen worden toegekend op het moment dat de eerste 60 ECS-studiepunten in het hbo zijn behaald.

Compensatie in de 3-jarige mbo-opleiding B Hotel Management (Track 3):

Cohorten van 2021 en later

In de main phase, Main Phase I, mag de student voor in totaal 8 ECS een 5 (5,0 – 5,4) behalen voor Core Courses, English, Second Foreign Language, Management & Leadership Skills en het Integrated Project, mits de student een gewogen gemiddelde (weging op basis van ECS-studiepunten) van 5,5 heeft over het totaal van Core Courses, English, Second Foreign Language, Management & Leadership Skills en het Integrated Project.

Cohorten van 2020 en eerder

In de main phase, Main Phase I, mag de student voor in totaal 6 ECS een 5 (5,0 – 5,4) behalen voor Core Courses, English, Second Foreign Language en het Integrated Project, mits de student een gewogen gemiddelde (weging op basis van ECS-studiepunten) van 5,5 heeft over het totaal van Core Courses, English, Second Foreign Language en het Integrated Project.

2.3.2 Main phase 1 - Hotel Management - Track 3

Met de invoering van het nieuwe curriculum in 2025 wordt de hieronder beschreven main phase 1 niet langer aangeboden. Dit overzicht is uitsluitend ter referentie opgenomen voor studenten die in 2024 of eerder met hun opleiding zijn begonnen.

De toelatingsvoorwaarde voor Main Phase I is 60 ECS-studiepunten.

Exploring the Industry				
Course	ECS	Value	Min. Grade	Weight
International Placement B	28			
Report		Grade	4.5	80%
Reality check		Grade	4.5	20%

2.3.3 Main phase 2 - Hotel Management - Track 3

Met de invoering van het nieuwe curriculum in 2025 wordt de hieronder beschreven main phase 2 niet langer aangeboden. Dit overzicht is uitsluitend ter referentie opgenomen voor studenten die in 2024 of eerder met hun opleiding zijn begonnen.

Creating Excellence in Hospitality Management				
Course	ECS	Value	Min. Grade	Weight
Creating Impact	23		5.5	
Portfolio presentation		Grade	5.5	100%

Languages				
Course	ECS	Value	Min. Grade	Weight
English	3		5.5	
Oral exam		Grade	4.5	50%
Written exam		Grade	4.5	50%

Management Development programme				
Course	ECS	Value	Min. Grade	Weight
MDP 3	2		5.5	
Participation		Pass/Fail	5.5	

Miscellaneous				
Course	ECS	Value	Min. Grade	Weight
Study trip	2		5.5	
Participation		Pass/Fail	5.5	
Preparation graduation	2			

Assignment		Pass/Fail	5.5	
------------	--	-----------	-----	--

Toelichting:

Voor de Core Courses en English worden de studiepunten voor de vakken van elk van deze onderdelen toegekend als:

- Het onderdeel bestaat uit deeltolsten: het cijfer van elke deeltolst moet ten minste een 4,5 zijn en het gewogen gemiddelde van de verschillende deeltolsten moet ten minste een 5,5 zijn ($\mu \geq 5,5$).
- Het onderdeel bestaat uit slechts één tolst: het cijfer voor deze tolst moet ten minste een 5,5 zijn.

Voor MDP, Graduation Preparation en Study Trip worden de studiepunten voor elk van deze onderdelen toegekend als het onderdeel met een voldoende is afgerond ('Voldaan' of 'VD').

2.3.4 Graduation phase - Hotel Management - Track 3

De volgende toelatingsvoorwaarden gelden voor de graduation phase:

- Het maximaal toegestane aantal niet-behaalde ECS-studiepunten in Main Phase I en II is 8 ECS-studiepunten.
- Graduation Preparation (2 ECS-studiepunten) is met succes afgerond.

Personalisation				
Course	ECS	Value	Min. Grade	Weight
Minor	30			
of				
Entrepreneurial graduation	30		5.5	
Accountability report		Grade	4.5	40%
Professional product		Grade	4.5	60%
of				
Graduation placement	30			
Accountability report		Grade	4.5	40%
Professional product		Grade	4.5	60%
of				
Research	30			
Accountability report		Grade	4.5	40%
Professional product		Grade	4.5	60%

Bachelor Thesis				
Course	ECS	Value	Min. Grade	Weight
Bachelor thesis	30			
Go NoGo – defence		Pass/Fail	5.5	
Bachelor thesis defence		Grade	5.5	100%
of				
Entrepreneurial graduation	30			
Go NoGo – defence		Pass/Fail	5.5	
Bachelor thesis defence		Grade	5.5	100%

Toelichting:

De studiepunten voor het onderdeel Personalisation worden toegekend als:

- Het onderdeel bestaat uit deeltoltsen: het cijfer van elke deeltolts moet ten minste een 4,5 zijn en het gewogen gemiddelde van de verschillende deeltoltsen moet ten minste een 5,5 zijn ($\mu \geq 5,5$).
- Het onderdeel bestaat uit slechts één toets: het cijfer voor deze toets moet ten minste een 5,5 zijn

De studiepunten voor de Bachelor's Thesis (inclusief defence presentation) worden toegekend als het cijfer ten minste een 5,5 is ($\geq 5,5$).

De student mag pas doorgaan naar de defence presentation op het moment dat deze een GO heeft gekregen op basis van het beoordelingsformulier voor de Bachelor's Thesis (GO / NO GO-rapport).

De defence presentation is gekoppeld aan het onderdeel 'Bachelor's Thesis'. Als een student ervoor kiest om eerst het onderdeel 'Bachelor's Thesis' en daarna het onderdeel 'Personalisation' te doen, kan het voorkomen dat deze student de Bachelor's Thesis en defence presentation al heeft afgerond, maar nog 30 ECS-studiepunten voor 'Personalisation' moet behalen. Met andere woorden: een positieve defence presentation betekent niet noodzakelijkerwijs dat een student ook de graduation phase volledig heeft afgerond. De defence presentation wordt uitsluitend beschouwd als een succesvolle afronding van het onderdeel 'Bachelor's Thesis'.

3 Facility Management cohort 2025 of later

3.1 Praktische oefeningen en aanwezigheidsplicht

Binnen het onderwijssysteem kunnen er een of meer study units zijn met de status 'praktische oefening'. Voor een praktische oefening kan aanwezigheid vereist zijn in de volgende gevallen:

- De examiner kan het leerproces of de voortgang van de leeractiviteit uitsluitend door observatie beoordelen.
- De student is voor zijn leerproces of de voortgang van de leeractiviteit afhankelijk van de persoonlijke aanwezigheid van medestudenten en omgekeerd.
- De student is voor zijn leerproces of de voortgang van de leeractiviteit afhankelijk van interactie met vertegenwoordigers van het hotel- of facilitymanagementveld.

De study units waarvoor in de kolom van de studiegids 'praktische oefening' met JA is aangegeven, hebben een aanwezigheidsplicht en worden hieronder vermeld.

Propaedeutic phase Facility Management		
Study Unit	Module	Information
Practical shifts in learning company Sibelicious	1FM Fundamentals Service excellence	Voor het praktijkonderwijs in het eerste jaar geldt een aanwezigheidsplicht van 100%. Wanneer niet aan de aanwezigheidsplicht wordt voldaan, gelden de volgende regels: Aanvullende praktijkdiensten in de study unit Operating the Business: haal de gemiste dienst(en) in na aanmelding.
Language Education	1FM Fundamentals Organisational dynamics Service excellence Building and spaces 2FM Business resilience Operational excellence	Voor het talenonderwijs geldt een minimale aanwezigheidsplicht van 80%, waarbij actieve deelname aan de lessen verplicht is. Wanneer niet aan deze eis wordt voldaan, gelden de volgende regels: De student moet een aanvullende opdracht maken, die tijdens de herkansingsperiode wordt beoordeeld.
Skills	1FM Fundamentals Organisational dynamics Service excellence Building and spaces	Voor onderwijsactiviteiten gericht op vaardigheidsontwikkeling geldt een minimale aanwezigheidsplicht van 80%, waarbij actieve deelname aan de lesactiviteit verplicht is.

Propaedeutic phase Facility Management		
Study Unit	Module	Information
	2FM Business resilience Operational excellence Integrated services Integrated spaces	Wanneer niet aan deze eis wordt voldaan, gelden de volgende regels: De student moet een aanvullende opdracht maken, die tijdens de herkansingsperiode wordt beoordeeld.
Workshops linked to project-based education	1FM Fundamentals Organisational dynamics Service excellence Building and spaces 2FM Business resilience Operational excellence Integrated Services Integrated Spaces	Voor de workshops die gekoppeld zijn aan projectonderwijs geldt een aanwezigheidsplicht van 80%, waarbij actieve deelname aan de lesactiviteit verplicht is. Wanneer niet aan deze eis wordt voldaan, gelden de volgende regels: De student moet een aanvullende opdracht maken, die tijdens de herkansingsperiode wordt beoordeeld
Interaction with the professional field	1FM Fundamentals Organisational dynamics Service excellence Building and spaces 2FM Business resilience Operational excellence Integrated Services Integrated Spaces	Voor gastcolleges en bedrijfsbezoeken geldt een minimale aanwezigheidsplicht van 80%, waarbij actieve deelname aan de activiteit verplicht is. Wanneer niet aan deze eis wordt voldaan, gelden de volgende regels: De student moet een aanvullende opdracht maken, die tijdens de herkansingsperiode wordt beoordeeld.
Operational international placement	2FM International placement	Voor de operational international placement in de main phase geldt een aanwezigheidsplicht van 100%. Wanneer niet aan deze eis wordt voldaan, gelden de volgende regels: Operational international internship: haal de gemiste dagen in overleg met het stagebedrijf en de bedrijfscoach in. Als de student stopt vóór de einddatum van het stagecontract, worden de redenen beoordeeld door het industry office en de examencommissie. Zij kunnen advies inwinnen bij de decaan van de opleiding. Afhankelijk van de beoordeling wordt besloten of de stage moet

Propaedeutic phase Facility Management		
Study Unit	Module	Information
		worden overgedaan. De eventuele nieuwe stage start in de volgende stageperiode.

Als aanwezigheid deel uitmaakt van de beoordeling, wordt de aanwezigheid van de student beoordeeld op het niveau van een deelttoets. Wanneer de student onvoldoende aanwezig is geweest en/of zich onvoldoende heeft voorbereid en/of onvoldoende heeft deelgenomen aan de leeractiviteit, voldoet de student niet aan de eis en ontvangt deze geen 'Voldaan'. De aanwezigheid van de student wordt geregistreerd in de Digital Learning Environment, waar ook de inhoud en criteria voor de aanvullende opdracht per study unit worden gecommuniceerd.

3.2 Track 1 – Regular 4-year programme

3.2.1 Propaedeutic phase

Fundamentals of FM					
Course	ECS	Value	Min Grade	Weight	Prac. Ex.
Project	10		5.5		
Knowledge test (individual)		Grade	4.5	20%	
FM Plan with Presentation (group)		Grade	5.5	60%	
Reflection (individual)		Grade	5.5	20%	
Participation		Pass/Fail	5.5	100%	Yes

Organisational Dynamics					
Course	ECS	Value	Min Grade	Weight	Prac. Ex.
Project	10		5.5		
Knowledge test (individual)		Grade	5.5	20%	
Inspiration guide w/ presentation (group)		Grade	5.5	50%	
Reflective Dialogue (individual)		Grade	5.5	30%	
Participation		Pass/Fail	5.5	100%	Yes

Building and Spaces					
Course	ECS	Value	Min Grade	Weight	Prac. Ex.
Project	15		5.5		
Knowledge test (individual)		Grade	4.5	20%	
Portfolio (group)		Grade	5.5	40%	
Presentation (individual)		Grade	5.5	40%	
Participation		Pass/Fail	5.5	100%	Yes

Service Excellence					
Course	ECS	Value	Min Grade	Weight	Prac. Ex.
Project	10		5.5		
Roleplay presentation (individual)		Grade	5.5	70%	
Shark tank presentation (group)		Grade	5.5	30%	
Participation		Pass/Fail	5.5	100%	Yes
Certificates & Participation	5		5.5		
HACCP		Grade	5.5	100%	Yes
BHV		Pass/Fail	5.5	100%	Yes
Sibelicious Learning Company		Grade	5.5	100%	Yes

English & Skills					
Course	ECS	Value	Min Grade	Weight	Prac. Ex.
Languages and Skills	10		5.5		
English	(1)		5.5		
English (Hogeschool taal)		Grade	5.5	100%	Yes
Participation English		Pass/Fail	5.5	100%	Yes
Miscellaneous	(4)		5.5		
Study trip		Pass/Fail	5.5	100%	Yes
Service Points		Pass/Fail	5.5	100%	Yes
Skills	(5)		5.5		
Skills (end of year)		Pass/Fail	5.5	100%	
Participation Skills		Pass/Fail	5.5	100%	Yes

Toelichting:

Voor alle vakken, waaronder Skills en English, worden de studiepunten voor het vak toegekend als:

- Het gewogen gemiddelde van de verschillende deoltoetsen moet ten minste een 5,5 zijn ($\mu \geq 5,5$). Raadpleeg de bovenstaande tabellen voor het minimumcijfer van elk onderdeel van de module.

Compensatie in de reguliere 4-jarige opleiding:

Compensatie tussen modules is niet toegestaan; studenten moeten alle 60 EC credits in de propaedeutische fase behalen om hun studie te mogen voortzetten.

3.2.2 Main phase 1

Operational Efficiency					
Course	ECS	Value	Min Grade	Weight	Prac. Ex.
Project	15		5.5		
Role Play (individual)		Grade	5.5	30%	
Report (group)		Grade	5.5	40%	
Discussion (individual)		Grade	5.5	30%	
Participation		Pass/Fail	5.5	100%	Yes

Business Resilience					
Course	ECS	Value	Min Grade	Weight	Prac. Ex.
Project	10		5.5		
Dashboard (group)		Grade	5.5	30%	
Presentation (individual)		Grade	5.5	70%	
Participation		Pass/Fail	5.5	100%	Yes

Integrated Services					
Course	ECS	Value	Min Grade	Weight	Prac. Ex.
Project	15		5.5		
Advisory Report		Grade	5.5	70%	
Stakeholder Dialogue		Grade	5.5	30%	
Participation		Pass/Fail	5.5	100%	Yes

Integrated Spaces					
Course	ECS	Value	Min Grade	Weight	Prac. Ex.
Project	15		5.5		
FMIS Onboarding Demo		Grade	5.5	30%	
Oral Presentation on FM Project Portfolio		Grade	5.5	70%	
Participation		Pass/Fail	5.5	100%	Yes

English & Skills					
Course	ECS	Value	Min Grade	Weight	Prac. Ex.
Languages and Skills	5		5.5		
English	(1)		5.5		
English (Hogeschool taal)		Grade	5.5	100%	Yes
Participation English		Pass/Fail	5.5	100%	Yes
Skills	(4)		5.5		
Skills (end of year)		Pass/Fail	5.5	100%	
Participation Skills		Pass/Fail	5.5	100%	Yes

Exploring the Industry				
Course	ECS	Value	Min. Grade	Weight
International Placement B	30			
Company evaluation		Pass/Fail	5.5	100%
Accountability interview		Grade	5.5	100%

3.2.3 Main phase 2

Facility Design					
Course	ECS	Value	Minimum	Weight	Prac. Ex.
Project	10		5.5		
Book presentation		Pass/Fail	5.5	100%	
Design brief		Grade	5.5	100%	

Facility Leadership					
Course	ECS	Value	Minimum	Weight	Prac. Ex.
Project	10		5.5		
Leadership manifest		Grade	5.5	100%	
Investment proposal		Grade	5.5	100%	

Preparation Graduation & Communication Skills, Study trip					
Course	ECS	Value	Min Grade	Weight	Prac. Ex.
Preparation Graduation	5		5.5		
Proposal		Pass/Fail	5.5	100%	
Communication Skills & Trip	5		5.5		
Communication Skills	(3)				
Presentation		Grade	5.5	100%	
Trip	(2)				
Participation		Pass/Fail	5.5	100%	Yes

3.2.4 Graduation phase

Niet van toepassing in 2025-2026

3.3 Track 2 – Pre-University & MBO 3-year programme

Operational Efficiency					
Course	ECS	Value	Min Grade	Weight	Prac. Ex.
Project	15		5.5		
Role Play (individual)		Grade	5.5	30%	
Report (group)		Grade	5.5	40%	
Discussion (individual)		Grade	5.5	30%	
Participation		Pass/Fail	5.5	100%	Yes

Business Resilience					
Course	ECS	Value	Min Grade	Weight	Prac. Ex.
Project	10		5.5		
Dashboard (group)		Grade	5.5	30%	
Analysis & Recommendation (group)		Pass/Fail	5.5	100%	
Presentation (individual)		Grade	5.5	70%	
Participation		Pass/Fail	5.5	100%	Yes

Integrated Services					
Course	ECS	Value	Min Grade	Weight	Prac. Ex.
Project	15		5.5		
Advisory Report		Grade	5.5	70%	
Stakeholder Dialogue		Grade	5.5	30%	
Participation		Pass/Fail	5.5	100%	Yes

Integrated Spaces					
Course	ECS	Value	Min Grade	Weight	Prac. Ex.
Project	15		5.5		
FMIS Onboarding Demo		Grade	5.5	30%	
Oral Presentation on FM Project Portfolio		Grade	5.5	70%	
Participation		Pass/Fail	5.5	100%	Yes

English & Skills					
Course	ECS	Value	Min Grade	Weight	Prac. Ex.
Languages and Skills	5		5.5		
English	(1)		5.5		
English (Hogeschool taal)		Grade	5.5	100%	Yes
Participation English		Pass/Fail	5.5	100%	Yes
Skills	(4)		5.5		
Skills (end of year)		Pass/Fail	5.5	100%	
Participation Skills		Pass/Fail	5.5	100%	Yes

3.3.1 Main phase 1

De toelatingsvoorwaarde voor Main Phase I is 45 ECS-studiepunten. Volgens de Onderwijs- en Examenregeling (OER 2026-2027) moeten studenten hun propedeutisch getuigschrift hebben behaald om op stage te mogen.

Exploring the Industry				
Course	ECS	Value	Min. Grade	Weight
International Placement B	30			
Company evaluation		Pass/Fail	5.5	100%
Accountability interview		Grade	5.5	100%

3.3.2 Main phase 2

Facility Design					
Course	ECS	Value	Minimum	Weight	Prac. Ex.
Project	10		5.5		
Book presentation		Pass/Fail	5.5	100%	
Design brief		Grade	5.5	100%	

Facility Leadership					
Course	ECS	Value	Minimum	Weight	Prac. Ex.
Project	10		5.5		
Leadership manifest		Grade	5.5	50%	
Investment proposal		Grade	5.5	50%	

Preparation Graduation & Communication Skills, Study trip					
Course	ECS	Value	Min Grade	Weight	Prac. Ex.
Preparation Graduation	5		5.5		
Proposal		Pass/Fail	5.5	100%	
Communication Skills & Trip	5		5.5		
Communication Skills	(3)				
Presentation		Grade	5.5	100%	
Trip	(2)				
Participation		Pass/Fail	5.5	100%	Yes

3.3.3 Graduation phase

Niet van toepassing in 2025-2026

4 Facility Management cohort 2024 of eerder

4.1 Track 1 – Regular 4-year programme

4.1.1 Propaedeutic phase – Facility Management – Track 1

Met de invoering van het nieuwe curriculum in 2025 wordt de hieronder beschreven propaedeutic phase niet langer aangeboden. Dit overzicht is uitsluitend ter referentie opgenomen voor studenten die in 2024 of eerder met hun opleiding zijn begonnen.

Understanding the Facility Management Industry				
Course	ECS	Value	Min. Grade	Weight
Business Law & Ethics	4		5.0	
Assessment		Grade	4.5	50%
Written exam		Grade	4.5	50%
Economics	5		5.0	
Report		Grade	4.5	40%
Written exam		Grade	4.5	60%
Finance	4		5.0	
Exam 1 formative		Grade	0	0
Exam 2 formative		Grade	0	0
Exam 3 summative		Grade	5.0	100%
Marketing	5		5.0	
Assignment		Grade	4.5	50%
Written exam		Grade	4.5	50%
Research & Design	3		5.0	
Presentation		Grade	4.5	30%
Written exam		Grade	4.5	70%

Knowing the fundamentals of Facility Management Operations				
Course	ECS	Value	Min. Grade	Weight
Management Info. Systems	3		5.0	
Business software online test		Pass/Fail	5.5	
Written exam		Grade	5.0	100%
Operations Management	8			
Portfolio		Grade	4.5	60%
Pitch		Grade	4.5	20%
Peer evaluation		Grade	4.5	20%

Languages				
Course	ECS	Value	Min. Grade	Weight
English (mandatory)	3		5.0	
Grammar exam		Grade	4.5	40%
Portfolio		Grade	4.5	60%

Facility Management Specific				
Course	ECS	Value	Min. Grade	Weight
FM specific core course	3		5.0	
Presentation		Grade	5.0	100%

Knowing the fundamentals of Facility Management Operations (Sibelicious)				
Course	ECS	Value	Min. Grade	Weight
Sibelicious	10		5.5	
Written exam		Grade	4.5	60%
Report		Grade	4.5	30%
Online test health & safety		Grade	4.5	10%
Practical training health & safety		Pass/Fail	5.5	
Practical training task card		Pass/Fail	5.5	
Online test – (E-learning) HACCP		Pass/Fail	5.5	

Management Development Programme				
Course	ECS	Value	Min. Grade	Weight
MDP 1A	2			
Portfolio		Pass/Fail	5.5	
Participation		Pass/Fail	5.5	
MDP 1B	2			
Portfolio		Pass/Fail	5.5	
Participation		Pass/Fail	5.5	

Miscellaneous				
Course	ECS	Value	Min. Grade	Weight
Capstone project	4		5.5	
Presentation		Grade	4.5	75%
Report		Grade	4.5	25%
Service Points	2			
Practice		Pass/Fail	5.5	
Study trip	2			
Participation		Pass/Fail	5.5	

Toelichting:

Voor de Core Courses, English, FM Specific Course, Sibelicious en Capstone Project worden de studiepunten voor de vakken van elk van deze onderdelen toegekend als:

- Het onderdeel bestaat uit deeltolsten: het cijfer van elke deeltolst moet ten minste een 4,5 zijn en het gewogen gemiddelde van de verschillende deeltolsten moet ten minste een 5,5 zijn ($\mu \geq 5,5$).
- Het onderdeel bestaat uit slechts één tolst: het cijfer voor deze tolst moet ten minste een 5,5 zijn.

Voor MDP, Service Points en Study Trip worden de studiepunten van elk van deze onderdelen toegekend als het onderdeel met een voldoende is afgerond ('Voldaan' of 'VD').

Compensatie in de reguliere 4-jarige opleiding B Facility Management (Track 1):

Cohorten van 2021 of later

De student mag voor in totaal 8 ECS een 5 (5,0 – 5,4) behalen voor Core Courses, English en FM Specific Course, mits de student een gewogen gemiddelde (weging op basis van ECS-studiepunten) van 5,5 heeft over het totaal van Core Courses, English en FM Specific Course.

Cohorten van 2020 of eerder

De student mag voor in totaal 6 ECS een 5 (5,0 – 5,4) behalen voor Core Courses, English en FM Specific Course, mits de student een gewogen gemiddelde (weging op basis van ECS-studiepunten) van 5,5 heeft over het totaal van Core Courses, English en FM Specific Course.

4.1.2 Main phase 1– Facility Management – Track 1

Met de invoering van het nieuwe curriculum in 2025 wordt de hieronder beschreven main phase 1 niet langer aangeboden. Dit overzicht is uitsluitend ter referentie opgenomen voor studenten die in 2024 of eerder met hun opleiding zijn begonnen.

De toelatingsvoorwaarde voor Main Phase I is 60 ECS-studiepunten.

Developing People and Organisations				
Course	ECS	Value	Min. Grade	Weight
Business Law & Ethics	3		5.0	
Assessment		Grade	4.5	50%
Written exam		Grade	4.5	50%
Economics	3		5.0	
Written exam		Grade	5.0	100%
Organisational Behaviour	3		5.0	
Assignments & presentations		Grade	4.5	60%
Individual reflection report		Grade	4.5	40%
Research & Design	6		5.0	
Portfolio		Pass/Fail	5.5	
Report		Grade	5.0	100%
Integrated Project I	6		5.0	
Presentation		Grade	5.0	100%

Managing Business Performance and Facility Management Innovation				
Course	ECS	Value	Min. Grade	Weight
Accounting	3		5.0	
Exam 1 formative		Grade	0	
Exam 2 formative		Grade	0	
Exam 3 summative		Grade	5.0	100%
Operations Management	4		5.0	
Assignment		Grade	4.5	50%
Written exam		Grade	4.5	50%
Management Info. Systems	4		5.0	
Online test		Grade	4.5	20%
Written exam		Grade	4.5	80%
Marketing	4		5.0	
Assignment		Grade	4.5	40%
Report		Grade	4.5	60%
Mngt. & Leadership Skills	4			
Report		Grade	5.0	100%
Integrated Project II	6		5.0	
Presentation		Grade	4.5	20%
Assignment		Grade	4.5	60%
Reflection		Grade	4.5	20%

Languages				
Course	ECS	Value	Min. Grade	Weight
English (mandatory)	3		5.0	
Written exam		Grade	5.0	100%
Facility Management Specific Course				
Course	ECS	Value	Min. Grade	Weight
FM specific course	3		5.0	
Written exam		Grade	5.0	100%

Management Development Programme				
Course	ECS	Value	Min. Grade	Weight
MDP 2A	2			
Portfolio		Pass/Fail	5.5	
Participation		Pass/Fail	5.5	
MDP 2B	2			
Participation		Pass/Fail	5.5	

Miscellaneous				
Course	ECS	Value	Min. Grade	Weight
Study trip	2			
Participation		Pass/Fail	5.5	

Exploring the Industry				
Course	ECS	Value	Min. Grade	Weight
International Placement	30		5.5	
Report		Grade	4.5	80%
Reality check		Grade	4.5	20%

Toelichting:

Voor alle Core Courses, English, FM Specific Course, Management & Leadership Skills en beide Integrated Project worden de studiepunten voor de vakken van elk van deze onderdelen toegekend als:

- Het onderdeel bestaat uit deeltolsten: het cijfer van elke deeltolst moet ten minste een 4,5 zijn en het gewogen gemiddelde van de verschillende deeltolsten moet ten minste een 5,5 zijn ($\mu \geq 5,5$).
- Het onderdeel bestaat uit slechts één tolst: het cijfer voor deze tolst moet ten minste een 5,5 zijn.

Voor MDP en Study Trip worden de studiepunten van elk van deze onderdelen toegekend als het onderdeel met een voldoende is afgerond ('Voldaan' of 'VD').

Compensatie in de reguliere 4-jarige opleiding B Facility Management (Track 1):

Cohorten van 2020 of later (instroom in Main Phase I in september 2021 of later)

In de Main Phase, Main Phase I, mag de student voor in totaal 8 ECS een 5 (5,0 – 5,4) behalen voor Core Courses, English, FM Specific Course en Integrated Project, mits de student een gewogen gemiddelde (weging op basis van ECS-studiepunten) van 5,5 heeft over het totaal van Core Courses, English, FM Specific Course en Integrated Project.

Cohorten van 2019 en eerder (instroom in Main Phase I in september 2020 of eerder)

In de Main Phase, Main Phase I, mag de student voor in totaal 6 ECS een 5 (5,0 – 5,4) behalen voor Core Courses, English, FM Specific Course en Integrated Project, mits de student een gewogen gemiddelde (weging op basis van ECS-studiepunten) van 5,5 heeft over het totaal van Core Courses, English, FM Specific Course en Integrated Project.

4.1.3 Main phase 2- Facility Management – Track 1

Met de invoering van het nieuwe curriculum in 2025 wordt de hieronder beschreven main phase 2 niet langer aangeboden. Dit overzicht is uitsluitend ter referentie opgenomen voor studenten die in 2024 of eerder met hun opleiding zijn begonnen.

Creating Excellence in Facility Management				
Course	ECS	Value	Min. Grade	Weight
Creating Impact	23		5.5	
Portfolio presentation		Grade	5.5	100%

Languages				
Course	ECS	Value	Min. Grade	Weight
English	3		5.5	
Oral exam		Grade	4.5	50%
Written exam		Grade	4.5	50%

Management Development programme				
Course	ECS	Value	Min. Grade	Weight
MDP 3	2		5.5	
Participation		Pass/Fail	5.5	

Miscellaneous				
Course	ECS	Value	Min. Grade	Weight
Study trip	2		5.5	
Participation		Pass/Fail	5.5	
Preparation graduation	2			
Assignment		Pass/Fail	5.5	

Toelichting:

Voor de Core Courses, Graduation Preparation en English worden de studiepunten voor elk van deze onderdelen toegekend als:

- Het onderdeel bestaat uit deeltolsten: het cijfer voor elke deeltolst moet ten minste een 4,5 zijn en het gewogen gemiddelde van de verschillende deeltolsten moet ten minste een 5,5 zijn ($\mu \geq 5,5$).
- Het onderdeel bestaat uit slechts één tolst: het cijfer voor deze tolst moet ten minste een 5,5 zijn.

Voor MDP en Study Trip worden de studiepunten voor elk van deze onderdelen toegekend als het onderdeel met een voldoende is afgerond ('Voldaan' of 'VD').

4.1.4 Graduation phase – Facility Management – Track 1

De volgende toelatingsvoorwaarden gelden voor de graduation phase:

- Het maximaal toegestane aantal niet-behaalde ECS-studiepunten in Main Phase I en II is 8 ECS-studiepunten.
- Graduation Preparation is met succes afgerond.

Personalisation				
Course	ECS	Value	Min. Grade	Weight
Minor	30			
of				
Entrepreneurial graduation	30		5.5	
Accountability report		Grade	4.5	40%
Professional product		Grade	4.5	60%
of				
Graduation placement	30			
Accountability report		Grade	4.5	40%
Professional product		Grade	4.5	60%
of				
Research	30			
Accountability report		Grade	4.5	40%
Professional product		Grade	4.5	60%

Bachelor Thesis				
Course	ECS	Value	Min. Grade	Weight
Bachelor thesis	30			
Go NoGo – defence		Pass/Fail	5.5	
Bachelor thesis defence		Grade	5.5	100%
of				
Entrepreneurial graduation	30			
Go NoGo – defence		Pass/Fail	5.5	
Bachelor thesis defence		Grade	5.5	100%

Toelichting:

De studiepunten voor het onderdeel Personalisation worden toegekend als:

- Het onderdeel bestaat uit deelttoetsen: het cijfer van elke deelttoets moet ten minste een 4,5 zijn en het gewogen gemiddelde van de verschillende deelttoetsen moet ten minste een 5,5 zijn ($\mu \geq 5,5$).
- Het onderdeel bestaat uit slechts één toets: het cijfer voor deze toets moet ten minste een 5,5 zijn

De studiepunten voor de Bachelor's Thesis (inclusief defence presentation) worden toegekend als het cijfer ten minste een 5,5 is ($\geq 5,5$).

De student mag pas doorgaan naar de defence presentation op het moment dat deze student een GO heeft gekregen op basis van het beoordelingsformulier voor de Bachelor's Thesis (GO / NO GO-rapport).

De defence presentation is gekoppeld aan het onderdeel 'Bachelor's Thesis'. Als een student ervoor kiest om eerst het onderdeel 'Bachelor's Thesis' en daarna het onderdeel 'Personalisation' te doen, kan het voorkomen dat deze student de Bachelor's Thesis en defence presentation al heeft afgerond, maar nog 30 ECS-studiepunten voor 'Personalisation' moet behalen. Met andere woorden: een positieve defence presentation betekent niet noodzakelijkerwijs dat een student ook de graduation phase volledig heeft afgerond. De defence presentation wordt uitsluitend beschouwd als een succesvolle afronding van het onderdeel 'Bachelor's Thesis'.

4.2 Track 2 – Pre-University 3-year programme

4.2.1 Propaedeutic phase - Facility Management – Track 2

Met de invoering van het nieuwe curriculum in 2025 wordt de hieronder beschreven propaedeutic phase 2 niet langer aangeboden. Dit overzicht is uitsluitend ter referentie opgenomen voor studenten die in 2024 of eerder met hun opleiding zijn begonnen.

Developing People and Organisations				
Course	ECS	Value	Min. Grade	Weight
Business Law & Ethics	3		5.0	
Assessment		Grade	4.5	50%
Written exam		Grade	4.5	50%
Economics	3		5.0	
Written exam		Grade	5.0	100%
Organisational Behaviour	3		5.0	
Assignments & presentations		Grade	4.5	60%
Individual reflection report		Grade	4.5	40%
Research & Design	6		5.0	
Portfolio		Pass/Fail	5.5	
Report		Grade	5.0	100%
Mgmt. & Leadership Skills	4			
Report		Grade	5.5	100%
Integrated Project	4		5.0	
Orientation & Preparation		Grade	5.0	100%

Managing Business Performance and Facility Management Innovation				
Course	ECS	Value	Min. Grade	Weight
Accounting	3		5.0	
Exam 1 formative		Grade	0	
Exam 2 formative		Grade	0	
Exam 3 summative		Grade	5.0	100%
Operations Management	4		5.0	
Assignment		Grade	4.5	50%
Written exam		Grade	4.5	50%
Management Info. Systems	4		5.0	
Online test		Grade	4.5	20%
Written exam		Grade	4.5	80%
Marketing	4		5.0	
Assignment		Grade	4.5	40%
Report		Grade	4.5	60%
Integrated Project	6		5.0	
Presentation		Grade	4.5	20%
Assignment		Grade	4.5	60%
Reflection		Grade	4.5	20%

Languages				
Course	ECS	Value	Min. Grade	Weight
English (mandatory)	3		5.0	
Written exam		Grade	5.0	100%

Facility Management Specific Course				
Course	ECS	Value	Min. Grade	Weight
FM specific course	3		5.0	
Written exam		Grade	5.0	100%

Sibelicious				
Course	ECS	Value	Min. Grade	Weight
Sibelicious	2		5.5	
Practical training		Pass/Fail	5.5	
Exam		Grade	4.5	90%
Health & Safety		Grade	4.5	10%

Management Development Programme				
Course	ECS	Value	Min. Grade	Weight
MDP 2A	2			
Portfolio		Pass/Fail	5.5	
Participation		Pass/Fail	5.5	
MDP 2B	2			
Participation		Pass/Fail	5.5	

Miscellaneous				
Course	ECS	Value	Min. Grade	Weight
Study trip	2			
Participation		Pass/Fail	5.5	

Exploring the Industry				
Course	ECS	Value	Min. Grade	Weight
International Placement A	2			
Report		Pass/Fail	5.5	

Toelichting:

Voor alle Core Courses, English, FM Specific Course, Management & Leadership Skills en beide Integrated Project worden de studiepunten voor de vakken van elk van deze onderdelen toegekend als:

- Het onderdeel bestaat uit deeltolsten: het cijfer van elke deeltolst moet ten minste een 4,5 zijn en het gewogen gemiddelde van de verschillende deeltolsten moet ten minste een 5,5 zijn ($\mu \geq 5,5$).
- Het onderdeel bestaat uit slechts één tolst: het cijfer voor deze tolst moet ten minste een 5,5 zijn.

Voor MDP, Study Trip en Sibelicious worden de studiepunten van elk van deze onderdelen toegekend als het onderdeel met een voldoende is afgerond ('Voldaan' of 'VD').

Compensatie in de 3-jarige vwo-opleiding B Facility Management (Track 2):**Cohorten van 2021 en later (instroom in september 2021 of later in de propaedeutic phase)**

De student mag voor in totaal 8 ECS een 5 (5,0 – 5,4) behalen voor Core Courses, English, FM Specific Course en het Integrated Project, mits de student een gewogen gemiddelde (weging op basis van ECS-studiepunten) van 5,5 heeft over het totaal van Core Courses, English, FM Specific Course en het Integrated Project.

Cohorten van 2020 en eerder (instroom in september 2020 of eerder in de propaedeutic phase)

De student mag voor in totaal 6 ECS een 5 (5,0 – 5,4) behalen voor Core Courses, English, FM Specific Course en het Integrated Project, mits de student een gewogen gemiddelde (weging op basis van ECS-studiepunten) van 5,5 heeft over het totaal van Core Courses, English, FM Specific Course en het Integrated Project.

4.2.2 Main phase 1 - Facility Management – Track 2

De toelatingsvoorwaarde voor Main Phase I is 60 ECS-studiepunten.

Met de invoering van het nieuwe curriculum in 2025 wordt de hieronder beschreven main phase 1 niet langer aangeboden. Dit overzicht is uitsluitend ter referentie opgenomen voor studenten die in 2024 of eerder met hun opleiding zijn begonnen.

Exploring the Industry				
Course	ECS	Value	Min. Grade	Weight
International Placement B	28			
Report		Grade	4.5	80%
Reality check		Grade	4.5	20%

In Main Phase I van de 3-jarige vwo-opleiding B Facility Management is compensatie niet mogelijk.

4.2.3 Main phase 2- Facility Management – Track 2

Voor Main Phase II gelden geen toelatingsvoorwaarden.

Met de invoering van het nieuwe curriculum in 2025 wordt de hieronder beschreven main phase 2 niet langer aangeboden. Dit overzicht is uitsluitend ter referentie opgenomen voor studenten die in 2024 of eerder met hun opleiding zijn begonnen.

Creating Excellence in Facility Management				
Course	ECS	Value	Min. Grade	Weight
Creating Impact	23		5.5	
Portfolio presentation		Grade	5.5	100%

Languages				
Course	ECS	Value	Min. Grade	Weight
English	3		5.5	
Oral exam		Grade	4.5	50%
Written exam		Grade	4.5	50%

Management Development programme				
Course	ECS	Value	Min. Grade	Weight
MDP 3	2		5.5	
Participation		Pass/Fail	5.5	

Miscellaneous				
Course	ECS	Value	Min. Grade	Weight
Study trip	2		5.5	
Participation		Pass/Fail	5.5	
Preparation graduation	2			
Assignment		Pass/Fail	5.5	

Toelichting:

Voor de Core Courses, Graduation Preparation en English worden de studiepunten voor de vakken van elk van deze onderdelen toegekend als:

- Het onderdeel bestaat uit deeltolsten: het cijfer van elke deeltolst moet ten minste een 4,5 zijn en het gewogen gemiddelde van de verschillende deeltolsten moet ten minste een 5,5 zijn ($\mu \geq 5,5$).
- Het onderdeel bestaat uit slechts één tolst: het cijfer voor deze tolst moet ten minste een 5,5 zijn.

Voor MDP, Study Trip en Graduation Preparation worden de studiepunten voor elk van deze onderdelen toegekend als het onderdeel met een voldoende is afgerond ('Voldaan' of 'VD').

4.2.4 Graduation phase- Facility Management – Track 2

De volgende toelatingsvoorwaarden gelden voor de graduation phase:

- Het maximaal toegestane aantal niet-behaalde ECS-studiepunten in Main Phase I en II is 8 ECS-studiepunten.
- Graduation Preparation is met succes afgerond.

Personalisation				
Course	ECS	Value	Min. Grade	Weight
Minor	30			
Of				
Entrepreneurial graduation	30		5.5	
Accountability report		Grade	4.5	40%
Professional product		Grade	4.5	60%
Of				
Graduation placement	30			
Accountability report		Grade	4.5	40%
Professional product		Grade	4.5	60%
Of				
Research	30			
Accountability report		Grade	4.5	40%
Professional product		Grade	4.5	60%

Bachelor Thesis				
Course	ECS	Value	Min. Grade	Weight
Bachelor thesis	30			
Go NoGo – defence		Pass/Fail	5.5	
Bachelor thesis defence		Grade	5.5	100%
Of				
Entrepreneurial graduation	30			
Go NoGo – defence		Pass/Fail	5.5	
Bachelor thesis defence		Grade	5.5	100%

Toelichting:

De studiepunten voor het onderdeel Personalisation worden toegekend als:

- Het onderdeel bestaat uit deelttoetsen: het cijfer van elke deelttoets moet ten minste een 4,5 zijn en het gewogen gemiddelde van de verschillende deelttoetsen moet ten minste een 5,5 zijn ($\mu \geq 5,5$).
- Het onderdeel bestaat uit slechts één toets: het cijfer voor deze toets moet ten minste een 5,5 zijn

De studiepunten voor de Bachelor's Thesis (inclusief defence presentation) worden toegekend als het cijfer ten minste een 5,5 is ($\geq 5,5$).

De student mag pas doorgaan naar de defence presentation op het moment dat deze een GO heeft gekregen op grond van het beoordelingsformulier voor de Bachelor's Thesis (GO / NO GO-rapport).

De defence presentation is gekoppeld aan het onderdeel 'Bachelor's Thesis'. Als een student ervoor kiest om eerst het onderdeel 'Bachelor's Thesis' en daarna het onderdeel 'Personalisation' te doen, kan het voorkomen dat deze student de Bachelor's Thesis en defence presentation al heeft afgerond, maar nog 30 ECS-studiepunten voor 'Personalisation' moet behalen. Met andere woorden: een positieve defence presentation betekent niet noodzakelijkerwijs dat een student ook de graduation phase volledig heeft afgerond. De defence presentation wordt uitsluitend beschouwd als een succesvolle afronding van het onderdeel 'Bachelor's Thesis'.



Games



Leisure & Events



Tourism



Media



Data Science & AI



Hotel



Logistics



Built Environment



Facility

Mgr. Hopmansstraat 2
4817 JS Breda

P.O. Box 3917
4800 DX Breda
The Netherlands

PHONE

+31 76 533 22 03

E-MAIL

communications@buas.nl

WEBSITE

www.BUas.nl

CREATING MEANINGFUL EXPERIENCES