

# Logistics

Studiegids jaar 1 en 2

Logistics Engineering / Logistics Management

Studiejaar 2022-2023



DISCOVER YOUR WORLD



Breda  
University  
OF APPLIED SCIENCES

# Voorwoord

Deze studiegids bevat het inhoudelijke programma van je opleiding. De volgende elementen kun je hierin terugvinden:

- Een beschrijving per studieonderdeel met onder andere de leerdoelen, inhoudsomschrijving en toetsvormen.
- Een schematisch overzicht voor de gehele studieperiode (4 studie jaren) met de bijbehorende studiebelasting per onderdeel.
- Een opsomming van de competenties als basis voor jouw opleiding.
- Een matrix met de koppeling tussen alle competenties en studieonderdelen.
- Een link naar de jaarplanning met daarin de onderwijsperiodes, herkansingsmomenten, vakanties etc.
- Een link naar het toetsprogramma met daarin een overzicht van alle tentamens en opdrachten.

## Onderwijsvormen

Je komt in je eerste twee studie jaren de volgende onderwijsvormen tegen:

- In **labs** (BE) / **projecten** (LG) werk je in een groepje met medestudenten aan een beroepsopdracht. Je ontwikkelt daarbij kennis, vaardigheden en de juiste attitude binnen de beroepscontext. De focus ligt hierbij op projectvaardigheden en samenwerken. Je wordt begeleid door een lab- of projectbegeleider en inhoudelijk gestuurd door docenten met verschillende achtergronden en expertises.
- In **modules** (BE) / **cases** (LG) verwerf je beroepsrelevante kennis en vaardigheden door het volgen van colleges en het actief werken aan opdrachten. De docent onderwijst en begeleidt als expert.
- Bij het studieonderdeel **Persoonlijke & Professionele Ontwikkeling** (PPD) volg je een programma met workshops die jou ondersteunen bij jouw persoonlijke en professionele ontwikkeling. Je werkt daarbij aan verschillende soorten opdrachten en aan een portfolio en reflecteert over je ontwikkeling en keuzes (bijvoorbeeld ten aanzien van een stage in jaar 3). In het PPD-traject word je persoonlijk begeleid door je studiecoach, waarbij ook de voortgang van je studie besproken wordt.
- Tijdens **Connection to Industry and Research** (LG) werk je in opdracht van een bedrijf of instelling aan een onderzoek en/of opdracht.

## Jaar 1 en 2

Het eerste jaar, ook wel genoemd de propedeuse, bestaat uit twee semesters van 18 weken. In het eerste jaar verwerf je vooral de nodige basiskennis en vaardigheden die je nodig hebt voor het vervolg van je studie en de beroepspraktijk. Elk semester bevat een lab/project en meerdere modules/cases. Daarnaast werk je voortdurend, onder begeleiding van je coach, aan het opbouwen van je portfolio in het kader van je persoonlijke en professionele ontwikkeling.

Jaar 2 is een vervolg op jaar 1 en bestaat ook uit twee semesters van 18 weken. Jaar 2 bevat opnieuw modules/cases en labs/projecten, met meer specialisatiemogelijkheden. De focus binnen PPD ligt dit jaar op stagevoorbereiding.

## OER

Alle regels vind je in de Onderwijs- en Examenregeling (de OER) 2022-2023. Daar waar ABEL de term 'studieonderdeel' of 'studiecomponent' gebruikt, wordt in de OER de term 'cursus' gehanteerd. Daar waar ABEL verschillende toetsvormen hanteert zoals 'schriftelijke tentamen', 'opdracht' en 'portfolio-assessment', wordt in de OER de term 'tentamen' gehanteerd.

Ter informatie: in elk studiejaar kun je 60 studiepunten (ec's) behalen, waarbij 1 studiepunt (1 ec) staat voor 28 uren studiebelasting.

Wij wensen je een plezierig en succesvol studiejaar.

Namens het managementteam van Built Environment and Logistics.

Debbie Dermout – Directeur Built Environment and Logistics.

*Deze studiegids maakt onderdeel uit van de Onderwijs- en Examenregeling Built Environment and Logistics.*

## Logistics Engineering / Management 2022 - 2023: jaar 1

### Semester 1

Naam	Osiris-code	ECTS	Pag.
Getting started	BLGN1.GETST-01	5	4
Basics of supply chain management	BLGN1.BOSCM-01	5	6
Experience supply chain management (blokko 2.0)	BLGN1.ESCM-01	10	8
Modelling and planning	BLGN1.MODPL-01	5	10
Personal & Professional Development 1	BLGN1.PPD1-01	5	12
	<b>Subtotaal</b>	<b>30</b>	

### Semester 2

Naam	Osiris-code	ECTS	Pag.
Material Logistics - Basics	BLGN1.MLB-02	5	14
Material Logistics - Improvement & Innovation	BLGN1.MLII-01	10	16
Service Logistics - Basics & Innovation	BLGN1.SLBI-02	5	19
Connection to Industry & Research 1	BLGN1.CIR1-01	5	21
Personal & Professional Development 2	BLGN1.PPD2-01	5	22
	<b>Subtotaal</b>	<b>30</b>	

---

**Totaal**      **60**

## Logistics Engineering / Management 2022 - 2023: jaar 2

### Semester 1

Naam	Osiris-code	ECTS	Pag.
Introduction to Operations Management	BLGN2.INTOM-01	5	24
Operations Management in a Production Environment	BLGN2.OMPE-01P	10	26
Connection to Industry & Research 2	BLGN2.CIR2-01	5	28
Cross Border Supply Chains	BLGN2.CBSC-01	5	29
Personal & Professional Development 3	BLGN2.PPD3-01	5	31
	<b>Subtotaal</b>	<b>30</b>	

### Semester 2

Naam	Osiris-code	ECTS	Pag.
Running Sustainable Businesses	BLGN2.RSTB-01	5	33
Supply Chain re-design	BLGN2.SCRD-01P	10	35
Entrepreneurship	BLGN2.ENT-01	5	38
Connection to Industry & Research 3	BLGN2.CIR3-01	5	40
Personal & Professional Development 4	BLGN2.PPD4-01	5	41
	<b>Subtotaal</b>	<b>30</b>	

---

**Totaal**      **60**

# Logistics Engineering / Logistics Management

**Jaar 1**

Semester 1

OSIRIS-code:	BLGN1.GETST-01
Naam studiecomponent:	Getting started
Studiebelasting:	5 EC (=140 uur)
Coördinator:	Bas Groot
Docent(en):	Jan-Willem Boskaljon, Jan van Elderen, Bas Groot, Rosa Hagedaars, Karolien Kampstra, Peter Kole, Justin van de Pas, Jaap Smink, Arna van Strien, Rutger Thielen, Raechel Torner
Leerdoel(en):	<p>Na afronding van dit studieonderdeel ben je in staat om:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- alle basiselementen van Supply Chain Management te beschrijven;</li> <li>- de essentie van supply chain management te verklaren, gelinkt aan een praktisch voorbeeld: bedrijf of product;</li> <li>- begrijpen hoe Supply Chain Management werkt in de praktijk;</li> <li>- de basisfuncties van Office 365 programma's te gebruiken;</li> <li>- de basisfuncties van presentatiesoftware te gebruiken;</li> <li>- de basisfuncties van Project tools te gebruiken;</li> <li>- de basisfuncties van MS Teams te gebruiken;</li> <li>- de klant en zijn verwachtingen te verklaren;</li> <li>- de basiselementen van een organisatie en zijn omgeving gerelateerd aan het project te beschrijven;</li> <li>- verschillende manieren voor het ontwikkelen van interculturele competentie te identificeren;</li> <li>- aspecten uit de eigen cultuur te herkennen die jouw kijk op de wereld en interactie met andere vormen;</li> <li>- een kort en goed gestructureerd rapport te schrijven inclusief relevante visualisaties;</li> <li>- op een inspirerende en aantrekkelijke manier gericht op een specifieke doelgroep te presenteren;</li> <li>- de basiskaders van een project plan te herinneren;</li> <li>- het belang van een stap-voor stap projectmatige aanpak in te zien;</li> <li>- op persoonlijke ontwikkeling te reflecteren in geschreven vorm.</li> </ul>
Inhoudsomschrijving:	<p>In dit studieonderdeel gaat het om:</p> <p>Dit studiecomponent geeft je een introductie van het logistieke werkveld en de verschillende mogelijkheden voor studenten en professionals in de industrie. De belangrijkste elementen van een logistieke supply chain zullen beschreven worden en de supply chains van verschillende organisaties worden geanalyseerd. Je krijgt de kans om te reflecteren op jouw eigen ambities en doelen als young professional in het logistieke werkveld. Je wordt gevraagd om deze ambities en doelen te verwoorden en in verband te brengen met jouw komende vier jaar op de opleiding.</p>
Voertaal:	NL
Type studiecomponent:	Case
Werkvorm:	Project met begeleiding, Werkcollege, Excursie
Toetsvorm met weging:	Individuele opdracht 100%

Beoordeling: VD, NVD, GK

Verplichte literatuur: Groenendijk, Ben. Aan de slag met Excel 2019. Boom Uitgevers Amsterdam (ISBN 9789024401604),  
H. Visser, A. van Goor. Werken met logistiek: Supply Chain Management. Noordhoff (ISBN 9789001899912),  
C. van der Meer, A. van Goor. Werken met supply chain management. Noordhoff (ISBN 9789001593537)

Verplichte materialen: Overig, Global Mind Monitor, Project tools, online bronnen, samengevoegde dictaten van verschillende boeken, Via Teams.

OSIRIS-code: BLGN1.BOSCM-01

Naam studiecomponent: Basics of supply chain management

Studiebelasting: 5 EC (=140 uur)

Coördinator: Jan van Elderen

Docent(en): Jan van Elderen, Sijbren Hogewerf, Simone Jacobs, Peter Kole, Thato Motloung, Jaap Smink, Arna van Strien, Raechel Torner

Leerdoel(en): Na afronding van dit studieonderdeel ben je in staat om:

- alle basiselementen van Supply Chain Management te herkennen;
- verschillende type ketens (bijv. zorglogistiek, evenementenlogistiek, dienstenlogistiek, mensenlogistiek) te herkennen;
- circulariteit in ketens uit te leggen;
- de relatie tussen verschillende stromen in Supply Chain Management en logistiek te herkennen;
- de verschillende onderdelen, functies en rollen in een logistieke supply chain weer te geven, voor een visualisatie van de supply chain;
- de verschillende mogelijke 'waarden' van data (de informatieladder) weer te geven en hier verbanden tussen te leggen;
- basisfuncties van Spreadsheet software (bijv. Excel) in de praktijk toe te passen;
- kosten en uitgaven enerzijds en opbrengsten en ontvangsten anderzijds te onderscheiden;
- verschillende financiële stromen binnen een bedrijf te identificeren en de samenhang tussen deze stromen en andere stromen (fysiek, informatie) te herkennen;
- financiële overzichten als onderdeel van het financiële onderdeel van het ondernemingsplan op te stellen van zowel de begrootte als werkelijke resultaten:
  - \* Investeringsplan;
  - \* Financieringsplan;
  - \* Winst- en verliesrekening;
  - \* Liquiditeitsoverzicht;
  - \* Balans (begin- en eindbalans);"
- de impact van verschillende belastingen op financiële overzichten te verwerken (bijv. BTW, rekenen met percentages);
- een duidelijke, gedetailleerde tekst in het Engels met betrekking tot het vakgebied van logistiek te schrijven, waarbij informatie en argumenten uit een aantal bronnen worden samengevoegd en geëvalueerd.

Inhoudsomschrijving: In dit studieonderdeel gaat het om:

Je leert in dit studiecomponent de verschillende elementen van de hele End-to-End Supply Chains (SC). Beginnend met de klant en zijn/haar vraag, worden alle activiteiten in de Supply Chain belicht.

Onderwerpen die behandeld worden over de manier waarop een bedrijf een SC kan ontwerpen: inkoop, warehousing, productie, distributie, e-commerce & retour logistiek. Daarnaast wordt er aandacht besteed aan de verwerking van financiële stromen in een bedrijf, uitgedrukt in relevante financiële overzichten zoals winst- en verliesrekening en kasstroomoverzicht.

Elk onderwerp wordt geïntroduceerd via een college en vervolgens voer je een casus uit die gerelateerd is aan dat onderwerp. Daarnaast werk je aan je

individuele opdracht met een centraal thema die loopt gedurende het hele studiecomponent.

Voertaal: NL

Type studiecomponent: Case

Werkvorm: Hoorcollege, Werkcollege, Excursie

Toetsvorm met weging: Schriftelijk tentamen 50%  
Schriftelijk tentamen 50%

Beoordeling: Cijfers, NVD, GK

Verplichte literatuur: H. Visser, A. van Goor. Werken met logistiek: Supply Chain Management. Noordhoff (ISBN 9789001899912),  
Groenendijk, Ben. Aan de slag met Excel 2019. Boom Uitgevers Amsterdam (ISBN 9789024401604),  
C. van der Meer, A. van Goor. Werken met supply chain management. Noordhoff (ISBN 9789001593537)

Verplichte materialen: Reader, dictaat, e-book, Edubook Finance & Control jaar 1, Aanschaffen via Edumundo.



OSIRIS-code: BLGN1.ESCM-01

Naam studiecomponent: Experience supply chain management (blokko 2.0)

Studiebelasting: 10 EC (=280 uur)

Coördinator: Jan van Elderen

Docent(en): Jan van Elderen, Rosa Hagens, Sijbren Hogewerf, Azadeh Irajifar, Karolien Kampstra, Peter Kole, Luuk Koopman, Justin van de Pas, Paul Schuurmans, Jaap Smink, Arna van Strien, Rutger Thielen, Raechel Torner

Leerdoel(en): Na afronding van dit studieonderdeel ben je in staat om:

- de basiselementen van supply chain management in te zetten;
- tekst- en andere praktische informatiebronnen naar een visualisatie van een proces om te zetten, door middel van de meest bekende taal Process Modelling;
- alle software basisfuncties voor Spreadsheet/Data management (bijv. Excel) en visualisatie software (bijv. Visio, Bizagi) te gebruiken binnen de context van het project;
- de basisprincipes van beschrijvende statistiek/data analyse te herinneren;
- resultaten te interpreteren met verschillende type (KPI) dashboards en uit te leggen hoe deze gebruikt/toegepast worden in de praktijk;
- de potentiële impact van Blockchain op een supply chain te herkennen;
- financiële overzichten als onderdeel van het financiële onderdeel van het business plan te creëren, voor zowel de begrote als werkelijke resultaten:
  - \* Investeringsplan
  - \* Financieringsplan
  - \* Winst- en verliesrekening
  - \* Liquiditeitsoverzicht
  - \* Balans (begin- en eindbalans);
- inzicht te geven in de relatie tussen operationele activiteiten en winstgevendheid van een bedrijf (bijv. door middel van tools zoals DuPont);
- het basis recht van een bedrijf te vertalen naar een keuze voor een rechtsvorm van een bedrijf;
- de positie/rol van sales en marketing in de supply chain te identificeren en een marketing/sales strategie toe te passen in het project;
- een functionele organisatie op te zetten en de strategie voor de bedrijfsomgeving te creëren;
- samenwerking en onderlinge relaties tussen de verschillende afdelingen binnen een (virtueel) bedrijf te herkennen en de positie van elke afdeling binnen de supply chain te definiëren;
- de basiselementen van inkoop in te zetten;
- het bestaan van etische dilemma's binnen HRM te respecteren;
- geschikte tools om effectiever te presteren binnen interculturele groepen toe te passen;
- een gestructureerd doelgericht en doelgroepgericht business plan te presenteren;
- een gestructureerd doel- en doelgroepgericht business plan met gebruik van geschikte visualisatie te schrijven;
- deel te nemen aan een doelgerichte vergadering;
- een goed gestructureerd, doelgroep georiënteerd verbeterplan te schrijven;
- uit te kunnen leggen wat de essentie van theorie binnen een project is en wat de toepassing hiervan is;

- een project plan en -charter te creëren waarin alle stappen/elementen van projectmatigwerken worden weergegeven;
- het belang van data verzamelen en analyseren te herkennen en toe te passen binnen een project;
- het belang te herkennen van het opsplitsen van een project in stapsgewijze projectaanpak en dit kunnen toepassen in de context van een project;
- geschreven tools voor de structuur van een vergadering of project te gebruiken.

Inhoudsomschrijving: In dit studieonderdeel gaat het om:

Jouw groep start een nieuw productiebedrijf om alle elementen van Logistics & Supply Chain in de praktijk te ervaren via een 'Serious Gaming' project. Je wordt overladen met verschillende bronnen met (ongestructureerde) informatie. Deze informatie bestaat uit klanten, strategie, verkoop, inkoop, productie, transport en distributie over het eindproduct. Een eigen structuur moet gecreëerd worden. Jullie bedrijf wordt geconfronteerd met (complexiteit van) fysieke, financiële en informatiestromen en je leert werken in een multi-person organisatie. Hierbij komt ook het opzetten, controleren en uitvoeren van alle activiteiten binnen en buiten de organisatie. Het doel is om samen te werken met verschillende rollen en verantwoordelijkheden, om ervoor te zorgen dat, ookal zijn er verschillende belangen, een goed geleide organisatie wordt opgebouwd om de klant te bedienen. Als laatste moet jullie bedrijf zijn winst en/of verlies kunnen bepalen en presenteren.

Voertaal: NL

Type studiecomponent: Case

Werkvorm: Project met begeleiding, Hoorcollege, Training

Toetsvorm met weging: Groepsopdracht 50%  
Individuele opdracht 50%  
Proces (voorwaardelijk)

Beoordeling: Cijfers, VD, NVD, GK

Verplichte literatuur: H. Visser, A. van Goor. Werken met logistiek: Supply Chain Management. Noordhoff (ISBN 9789001899912),  
C. van der Meer, A. van Goor. Werken met supply chain management. Noordhoff (ISBN 9789001593537),  
Groenendijk, Ben. Aan de slag met Excel 2019. Boom Uitgevers Amsterdam (ISBN 9789024401604)

Verplichte materialen: Overig, Website Blokko.net, Via Teams;  
Handouts, artikelen, tijdschriften, Artikelen (indien van toepassing), Via Teams;  
Reader, dictaat, e-book, Fundamenten van Finance & Control (Jaar 1 & 2)  
Aanschaffen via Edumundo.

SIRIS-code: BLGN1.MODPL-01

Naam studiecomponent: Modelling and planning

Studiebelasting: 5 EC (=140 uur)

Coördinator: Jan-Willem Boskaljon

Docent(en): Jan-Willem Boskaljon, Jan van Elderen, André Gijsberts, Sijbren Hogewerf, Peter Kole, Semi Torun

Leerdoel(en): Na afronding van dit studieonderdeel ben je in staat om:

- processen in de praktijk van een simpele organisatie in kaart te brengen;
- aanbod- en vraagconcepten te herkennen;
- het concept ketenintegratie te herkennen;
- verschillende manieren toe te passen om supply chains te modelleren;
- de meest voorkomende gebruikte functie(s) van geautomatiseerde informatie en processen te benoemen;
- de mogelijke functies en mogelijkheden van een ERP-systeem te schetsen;
- de verschillende hoofdconcepten en context van een (Sales en Operations) planning te herkennen;
- verschillende mogelijke (handmatige en geautomatiseerde) interfaces te vergelijken en praktische voorbeelden te geven;
- de functie en aspecten van Requirement management uit te leggen en daarbij praktische voorbeelden te geven;
- de basisstructuur en processen in een S&OP samen te vatten en te relateren aan forecasting en voorraad;
- tekst- en andere praktische informatiebronnen te vertalen naar een visualisatie van een proces, met gebruik van de meest voorkomende Process Modelling taal;
- herken de informatiestromen in de supply chain/ end-to-end processen door middel van verschillende formulieren/documenten (facturen, pakbonnen, etc.);
- de verschillende hardware en software mogelijkheden te herkennen voor geautomatiseerde systemen;
- het belang van zakelijke communicatie te herkennen voor het verkrijgen van begrip van een manager of business partner;
- een professioneel advies voor MRP en S&OP berekeningen af te leveren, bedoeld voor de verantwoordelijke manager;
- de kosten per eenheid (product/dienst) te berekenen, gebaseerd op vaste en variabele kosten:
  - \* Break-even analyse
  - \* Absorption costing
  - \* Direct costing;
- financiële stromen aan informatiestromen en fysieke stromen te koppelen binnen het informatiesysteem (financial accounting binnen een ERP-oplossing).

Inhoudsomschrijving: In dit studieonderdeel gaat het om:

Dit studiecomponent maakt deel uit van het eerste semester en sluit aan op het Blokkoproject. Je leert tijdens deze cursus onderscheid te maken tussen de verschillende niveaus in planning en de informatiebehoefte van deze processen.

Je leert dat bedrijfsbeslissingen worden ondersteund met process mapping, kostenberekeningen en geïntegreerde informatiesystemen. Deze module vindt gelijktijdig plaats met Experience SCM in het eerste semester. De gebruikte casussen worden toegepast in beide studieonderdelen.

De module bestaat uit een viertal deelgebieden:

Business Process Modelling – wat is een bedrijfsproces en hoe kan je bijvoorbeeld een magazijnproces uittekenen? In dit gedeelte van de cursus leer je technieken om processen te visualiseren en begrijpelijk te maken;

Production Planning – hoe zorgt men in een fabriek er voor dat benodigde materialen en capaciteiten zoals arbeidskrachten en machines tijdig beschikbaar zijn? In deze lessen leer je wat onder andere MRP1 en MRPII-systemen doen, hoe vraag en aanbod op elkaar worden afgestemd (S&OP) en ga je aan de slag met het maken van plannings;

Cost Accounting – hoe maak je de kosten die samenhangen met de fabricage van goederen en het uitvoeren van diensten inzichtelijk? In dit gedeelte van de cursus leer je hoe producten in de verschillende fasen van productie kunnen worden gewaardeerd in de boekhouding.

ICT & ERP – Wat is nu precies ICT en welke digitale ontwikkelingen zijn van belang voor de ontwikkeling van het logistieke werkveld. Tijdens deze lessen maak je kennis met verschillende programma's en systemen waar logistieke organisaties mee werken en krijg je inzicht in wat nu een Enterprise Resource Planning systeem is en wat je er mee kan doen.

Voertaal:	NL
Type studiecomponent:	Case
Werkvorm:	Hoorcollege, Werkcollege
Toetsvorm met weging:	Schriftelijk tentamen 50% Individuele opdracht 50%
Beoordeling:	Cijfers, VD, NVD, GK
Verplichte literatuur:	Groenendijk, Ben. Aan de slag met Excel 2019. Boom Uitgevers Amsterdam (ISBN 9789024401604), C. van der Meer, A. van Goor. Werken met supply chain management. Noordhoff (ISBN 9789001593537), H. Visser, A. van Goor. Werken met logistiek: Supply Chain Management. Noordhoff (ISBN 9789001899912)
Verplichte materialen:	Reader, dictaat, e-book, Reader Proces modelling, Via Teams; Reader, dictaat, e-book, ERP – MRP, Via Teams; Reader, dictaat, e-book, Fundamenten van Finance & Control (Jaar 1 & 2) Aanschaffen via Edumundo.

OSIRIS-code:	BLGN1.PPD1-01
Naam studiecomponent:	Personal & Professional Development 1
Studiebelasting:	5 EC (=140 uur)
Coördinator:	Bas Groot
Docent(en):	Bas Groot, Rosa Hagenaars, Karolien Kampstra, Jaap Smink
Leerdoel(en):	<p>Na afronding van dit studieonderdeel ben je in staat om:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- de online en offline BUAs studieomgeving te ontdekken;</li> <li>- de beste studieaanpak, toegespitst op jouw situatie, te identificeren en toe te passen;</li> <li>- de logistieke competenties in het eerste semester van het curriculum te herkennen;</li> <li>- jouw rol in (project)groepen te identificeren en te verklaren hoe je van toegevoegde waarde bent binnen een project;</li> <li>- het belang van teambuilding te herkennen;</li> <li>- op je personele ontwikkeling en de ontwikkeling op het gebied van de logistieke competenties te reflecteren.</li> </ul>
Inhoudsomschrijving:	<p>In dit studieonderdeel gaat het om:</p> <p>Onderwerpen zoals het vinden van jouw weg op de BUAs campus en de online studie omgeving, studievaardigheden, persoonlijke ontwikkeling en begrijpen van de relevantie van de verschillende logistieke competenties komen aan bod. Dit studieonderdeel helpt jou met de transitie van jouw voorgaande opleiding naar onze logistieke opleiding en de start in het werkveld.</p>
Voertaal:	NL
Type studiecomponent:	PPD
Werkvorm:	Studieloopbaanbegeleiding, Werkcollege
Toetsvorm met weging:	Portfolio-assessment 100%
Beoordeling:	Cijfers, NVD, GK
Verplichte literatuur:	--
Verplichte materialen:	<p>Reader, dictaat, e-book, Edubook Logistiek Persoonlijke Ontwikkeling (Schaf licentie aan via <a href="http://buas.myedumundo.com">buas.myedumundo.com</a>);  Licentie, Hogeschooltaal Nederlands en Engels (schaf licentie aan via <a href="http://www.hogeschooltaal.nl">www.hogeschooltaal.nl</a>. Druk op de knop 'direct bestellen' en kies vervolgens je hogeschool en opleiding. Je betaalt € 82,50 voor 5 jaar lang onbeperkt toegang);  Extra materialen zijn afhankelijk van de individuele keuze/deficiëntiecursus(sen). Aanbod via Teams.</p>

# Logistics Engineering / Logistics Management

**Jaar 1**

Semester 2

OSIRIS-code:	BLGN1.MLB-02
Naam studiecomponent:	Material Logistics - Basics
Studiebelasting:	5 EC (=140 uur)
Coördinator:	Luuk Koopman
Docent(en):	Robin Audenaardt, Imad Boulakhrif, Emmi Bravo Palacios, Rosa Hagenaars, Azadeh Irajifar, Simone Jacobs, Luuk Koopman, Paul Schuurmans, Jaap Smink, Rutger Thielen, Raechel Torner, Semi Torun
Leerdoel(en):	<p>Na afronding van dit studieonderdeel ben je in staat om:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- verschillende transportmodaliteiten te vergelijken;</li> <li>- de basiselementen van intermodale / multimodale netwerken te beschrijven;</li> <li>- de basis van transport, warehousing &amp; distributie te beschrijven;</li> <li>- de basis van hub en spoke netwerken te beschrijven in relatie tot bijvoorbeeld warehousing, verzending, luchtvaartmaatschappijen;</li> <li>- de basis van warehousing en voorraadbeheer, inclusief theorie, methoden en modellen te beschrijven;</li> <li>- de basisaspecten van een Transport Management Systeem (TMS) te beschrijven;</li> <li>- de basisaspecten van een Warehouse Management Systeem (WMS) te beschrijven;</li> <li>- de vormen van AUTO ID (barcodes, SSCP, RFID, scannen etc.) voor een geautomatiseerd proces in bedrijf te herkennen;</li> <li>- de basis van forecasting en zijn impact op warehousing en distributie te herkennen;</li> <li>- basisberekening en analyse tools toe te passen in verschillende (transport- en distributie) contexten;</li> <li>- een gestructureerd en doelgroepgericht artikel te schrijven met gebruik van relevante visualisatie;</li> <li>- richtlijnen en juiste grammatica in het Nederlands of Engels toe te passen;</li> <li>- relevante bronnen te gebruiken en de referentie hiervan toe te passen volgens APA-stijl;</li> <li>- het belang van legalisatie en regulatie binnen transport, distributie en warehousing te identificeren;</li> <li>- het concept van trends &amp; innovatie binnen transport en warehousing te beschrijven;</li> <li>- de basis van beschrijvende statistiek toe te passen;</li> <li>- de verbanden tussen wiskunde, statistiek en gebruikte formules van voorraadbeheer te herkennen.</li> </ul>
Inhoudsomschrijving:	<p>In dit studieonderdeel gaat het om:</p> <p>Je verkent de basis van fysieke stromen inclusief transport, warehousing, distributie en voorraadbeheer. Je schrijft een artikel over trends in logistiek.</p>
Voertaal:	NL
Type studiecomponent:	Case
Werkvorm:	Hoorcollege, Werkcollege, Excursie

Toetsvorm met weging: Schriftelijk tentamen 70%  
Individuele opdracht 20%  
Hogeschooltaal 10%

Beoordeling: Cijfers, NVD, GK

Verplichte literatuur: H. Visser, A. van Goor. Werken met logistiek: Supply Chain Management. Noordhoff (ISBN 9789001899912),  
Van Goor, A., Ploos van Amstel, M.J., Ploos van Amstel, W.. Fysieke distributie: Toegevoegde waarde in ketenperspectief. Noordhoff (ISBN 9789001886998)

Verplichte materialen: Reader, dictaat, e-book, Additioneel studiemateriaal, Via Teams;  
Reader, dictaat, e-book, Fundamenten van Finance & Control (Jaar 1 & 2)  
Aanschaffen via Edumundo;  
Licentie, Hogeschooltaal Nederlands en Engels. Aanschaffen via [www.hogeschooltaal.nl](http://www.hogeschooltaal.nl). Druk op de knop 'direct bestellen' en kies vervolgens je hogeschool en opleiding. Je betaalt € 82,50 voor 5 jaar lang onbeperkt toegang.



OSIRIS-code: BLGN1.MLII-01

Naam studiecomponent: Material Logistics - Improvement & Innovation

Studiebelasting: 10 EC (=280 uur)

Coördinator: Luuk Koopman

Docent(en): Robin Audenaerdt, Imad Boulakhrif, Claartje Eggermont, Azadeh Irajifar, Simone Jacobs, Luuk Koopman, Rocco Reukema, Paul Schuurmans, Jaap Smink, Rutger Thielen, Semi Torun

Leerdoel(en): Na afronding van dit studieonderdeel ben je in staat om:

- multi-modaal transport concepten in een gegeven business casus te beschrijven;
- de kenmerken van warehousing- en voorraadconcepten te analyseren;
- de impact van een gegeven warehouse locatiekeuze op transport- en distributiekansen te verklaren;
- de best mogelijke locatie voor een nieuw warehouse te bepalen, gebaseerd op de gegeven casus inclusief dataset;
- de verschillende type warehouse strategieën, ontwerpen en functies te beschrijven;
- de basisprincipes van material handling te beschrijven;
- een warehouse (opslag en handling systemen en ruimten) te ontwerpen;
- de meest optimale goederenstroom door het warehouse te bepalen;
- de vormen van AUTO ID (barcodes, SSCP, RFID etc.) voor een geautomatiseerd proces binnen een bedrijf te combineren;
- het concept en functioneren van een Warehouse Management Systeem (WMS) toe te passen;
- de basis van een functioneel ontwerp voor een innovatieve oplossing binnen een warehouse omgeving toe te passen;
- de basis statistiek- en data analyse tools (beschrijvend) toe te passen in een simpele business case;
- geautomatiseerde warehouse oplossingen te ervaren;
- de kosten per eenheid/logistieke activiteit (product of dienst) te berekenen, gebaseerd op directe en indirecte kosten (complexer), en onderscheid de processtappen en -activiteiten - toeslag methode / kostenplaats methode;
- onderscheid te maken tussen open en gesloten boek informatie betreffende kosten van warehouse activiteiten;
- verwachte financiële resultaten van activiteiten/projecten en de financiële impact van logistieke verbeteringen door middel van forecast berekening (onderdeel van het budget) vast te stellen;
- kosten in operation expenses (OPEX) en capital expenditures (CAPEX) die gerelateerd zijn aan investeringen te differentiëren;
- de impact van verschillende belastingen op financiële overzichten te verwerken, bijv. BTW (berekening met percentages) in een simulatiespel;
- de financiële prestatie van een bedrijf (op strategisch niveau) te analyseren door middel van een ratio analyse;
- op de hoogte te zijn van het verschil in voorraadwaarde (bijv. Fifo, Lifo);
- te adviseren hoe de beste leverancier voor specifieke diensten geïdentificeerd kan worden en zijn prestatie binnen de afgesproken condities gemeten kan worden;
- een adviesrapport te schrijven voor een bedrijfsbeslissing, in een goed gestructureerde, overtuigende en onderbouwde manier;

- een bedrijfsbeslissing, doel- en doelgroepgericht te presenteren op een overtuigende en onderbouwde manier;
- macro economische data te lokaliseren en vertalen naar logistieke keuzes;
- een service level agreement te creëren voor nieuwe klanten en leveranciers;
- een duidelijk, gedetailleerde presentatie in een overtuigende manier te geven, waarbij ideeën onderbouwd zijn met relevante voorbeelden;
- de basis van recht en legalisatie in relatie tot transport, warehousing en distributie (X-border transport recht, aansprakelijkheid, etc.) te beheersen;
- de impact van duurzaamheid en zijn impact op (her)ontwerp van een warehouse en zijn operaties te herkennen;
- kennis over verschillende leiderschapsstijlen, management- en keuzetools toe te passen in een veilige bedrijfsopdracht/projectomgeving;
- dataverzameling toe te passen door middel van interviews binnen projectmatig werken;
- dataverzameling en analysetools van Excel, wiskunde en statistiek toe te passen in besluitvorming;
- een projectplan en projectcharter te maken waarin alle stappen en elementen van projectmatig werken (risico & controle & implementatie) gebruikt worden;
- het belang van communicatie (creëren support in team), samenwerking en leiderschap skills en stijlen tijdens project te herkennen.

Inhoudsomschrijving: In dit studieonderdeel gaat het om:

Je definieert de meest geschikte warehouselocatie gebaseerd op een externe analyse. Vervolgens ontwerp je een nieuw of aangepaste lay-out voor de gekozen locatie, gebaseerd op gegeven data die geanalyseerd en toegepast wordt (warehouse ontwerp, materieel management en voorraadbeheer). Relevante logistieke eenheidskosten worden berekend. Toekomstige hoeveelheden en volumes worden berekend, voorspeld en op basis hiervan worden verwachte financiële resultaten bepaald. De content dekt fysieke, informatie en financiële stromen. Gevolgd door een uitgebreid project, waarbij je de geleerde materie voor het creëren van een innovatieve logistieke oplossing toepast.

Voertaal: NL

Type studiecomponent: Case

Werkvorm: Project met begeleiding, Werkcollege, Hoorcollege

Toetsvorm met weging: Groepsopdracht 70%  
Individuele opdracht 30%  
Proces (voorwaardelijk)

Beoordeling: Cijfers, VD, NVD, GK

Verplichte literatuur: H. Visser, A. van Goor. Werken met logistiek: Supply Chain Management. Noordhoff (ISBN 9789001899912),  
Van Goor, A., Ploos van Amstel, M.J., Ploos van Amstel, W.. Fysieke distributie: Toegevoegde waarde in ketenperspectief. Noordhoff (ISBN 9789001886998)

Verplichte materialen: Reader, dictaat, e-book, Fundamenten van Finance & Control (Jaar 1 & 2)  
Aanschaffen via Edumundo.

OSIRIS-code: BLGN1.SLBI-02

Naam studiecomponent: Service Logistics - Basics & Innovation

Studiebelasting: 5 EC (=140 uur)

Coördinator: Justin van de Pas

Docent(en): Piet Berkers, Emelie Bral, Bas Groot, Rosa Hagenaars, Sijbren Hogewerf, Karolien Kampstra, Justin van de Pas, Arna van Strien, Rutger Thielen, Raechel Torner, Semi Torun

Leerdoel(en): Na afronding van dit studieonderdeel ben je in staat om:

- de logistieke principes van de dienstenindustrie op te noemen;
- logistieke processen binnen de dienstenindustrie te analyseren en verbeteren;
- de beweging van mensen (personenstromen) voor/tijdens/na een transformatieproces te analyseren en verbeteren;
- het belang van mobiliteit in een dienstenomgeving uit te leggen;
- de logica achter goederenlogistiek toe te passen in een dienstenindustrie;
- een procesanalyse in de dienstenindustrie toe te passen op hun organisatie en procesmogelijkheden;
- het belang van de optimalisatie van vraag en aanbod kunnen definiëren in de dienstverlenende sector en mogelijkheden herkennen om capaciteitsmanagement toe te passen;
- de basis van een functioneel ontwerp (blauwdruk) toe te passen voor (innovatieve) oplossingen in een dienstenomgeving;
- een simulatie van de personenstromen te ontwikkelen door middel van het gebruik van beschikbare data in verschillende scenario's;
- de relatie tussen stakeholders te herkennen;
- de bevindingen op een creatieve en overtuigende manier te presenteren;
- specifieke trends binnen de scope van dienstenlogistiek te beschrijven;
- de customer journey herkennen in dienstenlogistiek;
- een actieve luisterhouding te ontwikkelen en een open gespreksmethode in te zetten;
- jouw zingeving te verkennen op basis van een persoonlijke analyse in een logistieke context;
- een kritische/reflectieve houding te ontwikkelen ten opzichte van de eigen persoonlijkheid en die van medestudenten.

Inhoudsomschrijving: In dit studieonderdeel gaat het om:

Dit studieonderdeel geeft een introductie in dienstenlogistiek, met nadruk op personenlogistiek, zorglogistiek en evenementenlogistiek. Je werkt in een groepje studenten aan een casus binnen de context van de zorg of evenementenlogistiek. Je presenteert de uitkomsten van de case door middel van gebruik van een vierkante meter. Daarna werk je individueel aan een future view over een specifieke trend in de context van dienstenlogistiek en gebruik je storytelling om je bevindingen te presenteren.

Voertaal: NL

Type studiecomponent: Case

Werkvorm: Hoorcollege, Werkcollege,

Toetsvorm met weging: Groepsopdracht 60%  
Individuele opdracht 40%

Beoordeling: Cijfers, NVD, GK

Verplichte literatuur: Walstra,J.. Operationeel management in de dienstverlening. Pearson education  
(ISBN 9789043034975)

Verplichte materialen: --

OSIRIS-code:	BLGN1.CIR1-01
Naam studiecomponent:	Connection to Industry & Research 1
Studiebelasting:	5 EC (=140 uur)
Coördinator:	Sannie van Boxtel
Docent(en):	Sannie van Boxtel, Bas Groot, Letty Zhu
Leerdoel(en):	<p>Na afronding van dit studieonderdeel ben je in staat om:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- ervaring op te doen binnen het werkveld of een (onderzoeks) project;</li> <li>- jouw persoonlijke rol binnen een bedrijf of project, als onderdeel van de overkoepelende organisatie, te beschrijven;</li> <li>- te reflecteren op verkregen ervaringen;</li> <li>- een professionele houding te tonen om een opdracht te vinden;</li> <li>- individuele ontwikkeldoelen te beschrijven;</li> <li>- de realisatie van gedefinieerde individuele ontwikkeldoelen te bewijzen.</li> </ul>
Inhoudsomschrijving:	<p>In dit studieonderdeel gaat het om:</p> <p>Je werkt met/in organisaties of projecten die gelinkt zijn aan supply chain en het logistieke werkveld of logistieke processen. Je maakt je eigen keuzes in welk segment van het werkveld je ervaring en inzichten wilt opdoen. Jouw kennis en ervaring uit projecten, cursussen en trainingen worden toegepast in 'real life' situaties. Het maken van keuzes en opdoen van ervaringen dragen bij aan het verbreden van jouw horizon voor (carrière)mogelijkheden in de industrie.</p>
Voertaal:	NL
Type studiecomponent:	Praktijk
Werkvorm:	Stagebegeleiding, Werkcollege
Toetsvorm met weging:	Individuele opdracht 100%
Beoordeling:	Cijfers, NVD, GK
Verplichte literatuur:	--
Verplichte materialen:	Licentie, Edubook Logistiek Persoonlijke Ontwikkeling (Schaf licentie aan via <a href="http://buas.myedumundo.com">buas.myedumundo.com</a> ).

OSIRIS-code:	BLGN1.PPD2-01
Naam studiecomponent:	Personal & Professional Development 2
Studiebelasting:	5 EC (=140 uur)
Coördinator:	Bas Groot
Docent(en):	Bas Groot, Rosa Hagedaars, Azadeh Irajifar, Simone Jacobs, Karolien Kampstra, Jaap Smink, Arna van Strien, Raechel Torner, Letty Zhu
Leerdoel(en):	<p>Na afronding van dit studieonderdeel ben je in staat om:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- te identificeren in welke logistieke gebieden je geïnteresseerd bent;</li> <li>- overwogen keuzes te maken om kennis en ervaring in de verschillende logistieke domeinen te ontwikkelen;</li> <li>- jouw gekozen persoonlijke kwaliteiten en ontwikkelpunten te ontwikkelen;</li> <li>- de impact van (internationale) culturen en verschillende perspectieven op (jouw) samenwerking te beschrijven;</li> <li>- op je persoonlijke ontwikkeling en over je ontwikkeling met betrekking tot de logistieke competenties te reflecteren;</li> <li>- aspecten van jouw eigen cultuur te herkennen die bepalen hoe jij naar de wereld kijkt en met anderen communiceert;</li> <li>- verschillende manieren te herkennen voor het ontwikkelen van interculturele competentie.</li> </ul>
Inhoudsomschrijving:	<p>In dit studieonderdeel gaat het om:</p> <p>Onderwerpen die behandeld worden zijn jouw persoonlijke kwaliteiten en punten voor verbetering, inzicht in verschillende culturen, begrijpen van de relevantie van de verschillende logistieke competenties en het maken van keuzes met betrekking tot jouw eigen ambitie en ontwikkeling. Dit studieonderdeel helpt jou met het maken van keuzes in welke logistieke domeinen je jezelf graag wilt ontwikkelen.</p>
Voertaal:	NL
Type studiecomponent:	PPD
Werkvorm:	Studieloopbaanbegeleiding, Werkcollege
Toetsvorm met weging:	Portfolio-assessment 100%
Beoordeling:	Cijfers, NVD, GK
Verplichte literatuur:	--
Verplichte materialen:	<p>Reader, dictaat, e-book, Schaf de licentie aan voor Edubook Logistics Personal Development (aanschaffen via <a href="http://buas.myedumundo.com">buas.myedumundo.com</a>);</p> <p>Extra materialen zijn afhankelijk van de individuele keuze/ efficiëntietraining., Aanbod via Teams.</p>

# Logistics Engineering / Logistics Management

**Jaar 2**

Semester 3



OSIRIS-code:	BLGN2.INTOM-01
Naam studiecomponent:	Introduction to Operations Management
Studiebelasting:	5 EC (=140 uur)
Coördinator:	André Gijsberts
Docent(en):	Piet Berkers, Imad Boulakhrif, Claartje Eggermont, André Gijsberts
Leerdoel(en):	<p>Na afronding van dit studieonderdeel ben je in staat om:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- de complexiteit binnen een (productie)planningsprobleem te herkennen aan de hand van specifieke tools (MRP-1 &amp; MRP-2);</li> <li>- de verschillende rollen van voorraad binnen een (productie) planningprobleem te onderbouwen;</li> <li>- verschillende algoritme-logische technieken en lineaire programmeertechnieken uit te leggen en te gebruiken;</li> <li>- kwaliteitsconcepten (controle, beheer, metingen/tools) in operaties te identificeren;</li> <li>- data en formules te gebruiken om materiaalbeheerprocessen te analyseren;</li> <li>- een of meerdere processen met behulp van specifieke tools en technieken (lean) te optimaliseren;</li> <li>- de rollen van elementen van fysieke goederenstromen (TDWI) binnen Material Management in een omgeving van een en meerdere locaties samen te vatten;</li> <li>- de verschillende functies te herkennen die beïnvloed worden als een productieplanning veranderd wordt (in een omgeving met één of meerdere locatie(s));</li> <li>- de vereisten wat betreft bekwaamheid en capaciteit te bepalen binnen een (netwerk)productieomgeving op meerdere locaties;</li> <li>- de strategische waarde van inkoop (incl. S&amp;OP) te herkennen;</li> <li>- implicaties van verkoop-/inkoop-/logistieke/productiekeuzes voor andere afdelingen te omschrijven en hun respectievelijke activiteiten in een organisatie.</li> </ul>
Inhoudsomschrijving:	<p>In dit studieonderdeel gaat het om:</p> <p>Operations Management is het systematische ontwerp, de aansturing en de controle van processen die input omzetten in diensten en producten voor zowel interne als externe klanten. In deze case leer je hoe je operaties kunt gebruiken om waarde te creëren door te kijken naar proces- en productontwerp, lay-outkeuzes, concepten als TOC, MRP en Lean ondersteund door technieken als lijnbalanceren, lineair programmeren en netwerkanalyse.</p>
Voertaal:	NL
Type studiecomponent:	Case
Werkvorm:	Hoorcollege, Werkcollege, Training
Toetsvorm met weging:	<p>Schriftelijk tentamen 70%</p> <p>Individuele opdracht 15%</p> <p>Individuele opdracht 15%</p>
Beoordeling:	Cijfers, NVD, GK

Verplichte literatuur: Krajewski, L.J., Malhotra, M.K.. Operations Management: Processes and Supply Chains. Pearson (ISBN 9781292409863)

Verplichte materialen: Handouts, artikelen, tijdschriften, Collegesheets, Excel bestanden en opdrachten, Via Teams.

OSIRIS-code: BLGN2.OMPE-01P

Naam studiecomponent: Operations Management in a Production Environment

Studiebelasting: 10 EC (=280 uur)

Coördinator: Irene Meeuwesen

Docent(en): Imad Boulakhrif, André Gijsberts, Simone Jacobs, Irene Meeuwesen, Paul Schuurmans, Arna van Strien, Rutger Thielen, Semi Torun, Letty Zhu

Leerdoel(en): Na afronding van dit studieonderdeel ben je in staat om:

- inkoopstrategieën te ontwikkelen die organisatiestrategieën ondersteunen;
- de basisconcepten van het contracten- en arbeidsrecht toe te passen;
- complexe financiële overzichten te interpreteren om een ratio-analyse uit te voeren en de financiële invloed van logistieke operaties te begrijpen (bijv. Op activa, eigen vermogen en passiva). (Gekoppeld aan financiële analyse en IF (bijv. BI/KPIs));
- de gevolgen van logistieke beslissingen te berekenen door gebruik te maken van een kosten-baten analyse en te adviseren over beslissingen (bijv. 'make or buy' en beslissingen over insourcing of outsourcing);
- varianties op basis van service of productieactiviteiten te analyseren (variantie-analyse);
- een investeringsselectie te creëren door gebruik te maken van de meest geschikte instrumenten op basis van (link met strategische inkoop):
  - \* kasstromen zonder tijdsvoorkeur (bijv. Terugverdientijd en gemiddeld boekhoudkundig rendement);
  - \* kasstromen met tijdsvoorkeur (bijv. Netto contante waarde en intern rendement);
- de meest geschikte manier te kiezen om de kosten per eenheid uit te rekenen (product of dienst) in een complexe setting (bijv. D.m.v. Activity-based Costing en de kosten per eenheid uit te rekenen);
- een complex (productie)planningsprobleem op te lossen met behulp van specifieke tools (MRP-I & MRP-2);
- een totaal materiaalplanning te maken, van inkoop (sourcing) tot levering aan de klant (Material management);
- de potentiële mogelijkheden van een geautomatiseerd productiesysteem te beargumenteren, inclusief de basisfuncties die nodig zijn voor een specifiek bedrijf/case;
- verschillende algoritme-logische technieken en lineaire programmeertechnieken toe te passen;
- de verschillende innovatieve concepten op het gebied van productie (bijv. Fabrieksplanningssystemen) te begrijpen;
- de rollen van elementen (van fysieke goederenstromen) van Material Management in een gegeven gemiddeld complexe bedrijfskasus te analyseren;
- de relatie tussen en invloed van fysieke goederenstroomelementen op productiemanagement in de praktijk te verklaren (definitie van PM);
- een evaluatie van een leverancier uit te voeren als onderdeel van de inkoopstrategie van een organisatie;
- mogelijke problemen met beschikbaarheid van materialen op te lossen op één of meerdere fysieke locatie(s) als een (productie)plan verandert (voorraad, transport, netwerk);

- de vereisten wat betreft bekwaamheid en capaciteit te laten zien (vanuit perspectief van fysieke goederenstroom) in productieomgeving op meerdere locaties;
- de verschillende aspecten binnen kwaliteitsmanagement en continue verbetering te analyseren.

Inhoudsomschrijving: In dit studieonderdeel gaat het om:

Dit project belicht diverse aspecten van Operations Management aan de hand van een bedrijfssituatie. Voor een bedrijf ontwikkel je drie adviezen op het gebied van inkoop, proces ontwerp en automatisering. Je maakt een beslismodel voor het inkoop-contractbeheer van flowmeters waarbij je beslist per artikel welke inkoopstrategie wordt gekozen. Je maakt een materialhandlingplan en een machine-indeling en lay-out voor de productie van ziekenhuisbedden. Je maakt een productieconfiguratie en een besturingssysteem voor de inpak van personal medical devices.

In de analyses maak je gebruik van lay-outs en datasets. Deze hebben betrekking op artikelen en het (huidig en toekomstig) verbruik, technische eigenschappen van machines en artikelen. Daarnaast maak je gebruik van financiële data, zodat je keuzes maakt die leiden tot een combinatie van goede leverperformance en een gezonde financiële situatie. Jouw resultaten belichten fysieke, informatie- en financiële stromen op basis waarvan het bedrijf kan innoveren en groeien. Je leert oog te hebben voor kwaliteitsmanagement. Je leert te werken in ERP. De Engineering student verdiept zich daarnaast in productontwikkeling en planning. De Management student verdiept zich in outsourcing.

Voertaal: NL

Type studiecomponent: Project

Werkvorm: Project met begeleiding, Hoorcollege, Werkcollege

Toetsvorm met weging: Groepsopdracht 40%  
Individuele opdracht 20%  
Individuele opdracht 20%  
Schriftelijk tentamen 20%  
Proces

Beoordeling: Cijfers, NVD, GK

Verplichte literatuur: Krajewski, L.J., Malhotra, M.K.. Operations Management: Processes and Supply Chains. Pearson (ISBN 9781292409863)

Verplichte materialen: Handouts, artikelen, tijdschriften, Datasets en hand-outs worden verstrekt via Teams;  
Licentie, Edubook Finance & Control Jaar 2 (Schaf licentie aan via [buas.myedumundo.com](http://buas.myedumundo.com)).

OSIRIS-code:	BLGN2.CIR2-01
Naam studiecomponent:	Connection to Industry & Research 2
Studiebelasting:	5 EC (=140 uur)
Coördinator:	Sannie van Boxtel
Docent(en):	Sannie van Boxtel, Bas Groot, Letty Zhu
Leerdoel(en):	<p>Na afronding van dit studieonderdeel ben je in staat om:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- op een inspiratieve en aantrekkelijke manier aan een specifieke doelgroep een presentatie te geven;</li> <li>- ervaring op te doen binnen het werkveld of een (onderzoeks)project;</li> <li>- de kernprocessen van een organisatie of onderzoeksproject in kaart te brengen;</li> <li>- de interne en externe omgeving van een organisatie te beschrijven.</li> </ul>
Inhoudsomschrijving:	<p>In dit studieonderdeel gaat het om:</p> <p>Je maakt een analyse van een organisatie of project. Door de kernprocessen in kaart te brengen en de interne/externe omgeving te analyseren, krijg je inzicht in de activiteiten binnen het logistieke werkveld en het onderzoeksveld. Je maakt je eigen keuzes in welk (sub)segment van de branche of het onderzoek je ervaring en inzichten wilt opdoen. De kennis en ervaring uit projecten, cases en trainingen breng je over in de analyse van de organisatie of het project. Door keuzes te maken en door ervaring verbreed je je horizon ten aanzien van de (carrière)mogelijkheden binnen de (logistieke) branche.</p>
Voertaal:	NL
Type studiecomponent:	Case
Werkvorm:	Stagebegeleiding, Werkcollege
Toetsvorm met weging:	Individuele opdracht 100%
Beoordeling:	Cijfers, NVD, GK
Verplichte literatuur:	--
Verplichte materialen:	--

OSIRIS-code: BLGN2.CBSC-01

Naam studiecomponent: Cross Border Supply Chains

Studiebelasting: 5 EC (=140 uur)

Coördinator: Peter Kole

Docent(en): Jan-Willem Boskaljon, Erik van Diffelen, Sijbren Hogewerf, Eric Hopstaken, Peter Kole, Paul Schuurmans, Raechel Torner, Semi Torun, Ron van der Wegen, Letty Zhu

Leerdoel(en): Na afronding van dit studieonderdeel ben je in staat om:

- de kernconcepten en -technieken van import- en exportactiviteiten te herkennen en analyseren op strategisch, tactisch en operationeel niveau;
- mogelijkheden voor intermodaal/multimodaal/synchromodaal transport te bepalen binnen een Europees distributienetwerk;
- over de invloed van verandering van INCO-termen voor een importorganisatie te adviseren (vanuit zowel logistiek, financieel als juridisch oogpunt) incl. douane-depots;
- basisconcepten van naleving van handelsregels toe te passen in de context van havenlogistiek;
- interculturele verschillen en de invloed op communicatie en gedrag te herkennen;
- vaardigheden te ontwikkelen om culturele verschillen te overbruggen;
- vaardigheden en strategieën te ontwikkelen om Engelse taalvaardigheden te blijven verbeteren;
- over het werkkapitaal van een bedrijf te adviseren: voorraadbeheer, schuldenbeheer (incl. internationale betalingen) en cash management (link met INCO-termen, wetgeving en import-/exportvoorschriften);
- de invloed van operationele keuzes op het werkkapitaal (bijv. Valuta) te vertalen;
- de invloed van belastingen te herkennen in een internationale omgeving;
- de basis van Supply Chain Finance uit te leggen.

Inhoudsomschrijving: In dit studieonderdeel gaat het om:

Je onderzoekt internationaal goederenvervoer en supply chain netwerken, adviseert op strategisch en operationeel niveau waar verbeteringen mogelijk zijn (bijv. met betrekking tot fysieke stromen, juridische en/of financiële aspecten enz.) en presenteert deze aan de raad van investeerders in jouw rol als supply chain manager.

Voertaal: NL

Type studiecomponent: Case

Werkvorm: Hoorcollege, Werkcollege, Project met begeleiding

Toetsvorm met weging: Groepsopdracht 40%  
Schriftelijk tentamen 40%  
Hogeschooltaal 20%

Beoordeling: Cijfers, NVD, GK

Verplichte literatuur: --

Verplichte materialen: Handouts, artikelen, tijdschriften, Readers/artikelen worden verstrekt via Teams;  
Licentie, Edubook Finance & Control Jaar 2 (Schaf licentie aan via [buas.myedumundo.com](https://buas.myedumundo.com)).

OSIRIS-code:	BLGN2.PPD3-01
Naam studiecomponent:	Personal & Professional Development 3
Studiebelasting:	5 EC (=140 uur)
Coördinator:	Bas Groot
Docent(en):	Emmi Bravo Palacios, Bas Groot, Rosa Hagenaars, Ilse Hens, Sijbren Hogewerf, Karolien Kampstra, Luuk Koopman, Irene Meeuwesen, Raechel Torner
Leerdoel(en):	Na afronding van dit studieonderdeel ben je in staat om: <ul style="list-style-type: none"> <li>- een professioneel netwerk te ontwikkelen om op een actieve manier een stage/baan/opdracht te verwerven;</li> <li>- professionele middelen en vaardigheden te ontwikkelen om succesvol te solliciteren naar een stage of baan;</li> <li>- de overeenkomsten en verschillen tussen logistieke en supply chain sectoren in verschillende landen te analyseren (internationale excursie);</li> <li>- het juiste interculturele gedrag te vertonen (internationale excursie).</li> </ul>
Inhoudsomschrijving:	In dit studieonderdeel gaat het om: <p>In dit studiecomponent tref je de nodige voorbereidingen om succesvol op zoek te gaan naar een stageplaats. Je onderzoekt je kwaliteiten en ontwikkelpunten en onderzoekt in wat voor soort organisaties je stage zou willen lopen. De opdrachten die je voor dit opleidingsonderdeel maakt, helpen bij het zoeken en solliciteren en stimuleren je om activiteiten te ondernemen om je professionele netwerk te ontwikkelen. Daarnaast ga je mee op een internationale excursie en reflecteer je op je ontwikkeling op de LPL-competenties.</p>
Voertaal:	NL
Type studiecomponent:	PPD
Werkvorm:	Studieloopbaanbegeleiding, Werkcollege
Toetsvorm met weging:	Portfolio-assessment 100%
Beoordeling:	Cijfers, NVD, GK
Verplichte literatuur:	--
Verplichte materialen:	Licentie, Edubook Logistiek Persoonlijke ontwikkeling (schaf licentie aan via <a href="https://buas.myedumundo.com">buas.myedumundo.com</a> ); Extra materialen zijn afhankelijk van de individuele keuze/ deficiëntietraining. Aanbod via Teams.



# Logistics Engineering / Logistics Management

**Jaar 2**

Semester 4

OSIRIS-code: BLGN2.RSTB-01

Naam studiecomponent: Running Sustainable Businesses

Studiebelasting: 5 EC (=140 uur)

Coördinator: Erik van Duffelen

Docent(en): Sannie van Boxtel, Erik van Duffelen, Sijbren Hogewerf, Peter Kole, Luuk Koopman, Justin van de Pas, Paul Schuurmans, Raechel Torner

Leerdoel(en): Na afronding van dit studieonderdeel ben je in staat om:

- de basiskenmerken van organisatiestructuren, systemen, cultuur en organisatiegedrag te beschrijven;
- het belang van leiderschapsvaardigheden en verschillen in leiderschapsstijlen te herkennen;
- de basisconcepten van human resources uit te leggen;
- het belang van ethiek en integriteit in ondernemen te herkennen;
- de juridische aspecten van een bedrijf te herkennen;
- de marketing- en verkoopstrategieën van organisaties te analyseren;
- de theorieën en modellen van verandering(smanagement) te verklaren;
- te verklaren hoe begrip en ondersteuning voor veranderingen creëren onder medewerkers, management en klanten;
- het belang van CSR en duurzaamheid in ondernemen te verklaren;
- een onderneming te analyseren wat betreft CSR en duurzaamheid;
- de samenhang tussen verkoop-/marketing-/import-/export-/businessplan voor een duurzame onderneming uit te leggen;
- het speelveld tussen DMU en PSU af te bakenen;
- een gegronde prijscalculatie te maken om een solide offerte/toegevoegde waarde op te stellen;
- de dynamiek van (een) verkoopgesprek(ken) uit te leggen;
- de basisprincipes te herkennen van ondernemend en duurzaam financieren.

Inhoudsomschrijving: In dit studieonderdeel gaat het om:

We zitten midden in de transitie naar een andere duurzame en meer circulaire samenleving. Voor bedrijven en organisaties betekent dit dat zij zich duurzaam moeten organiseren. Dit vraagt om een verandering in hun business- en verdienmodel. We moeten dus evolueren naar businessmodellen die een positieve impact hebben op mens, maatschappij en milieu. In dit studiecomponent analyseer je daarom hoe bedrijven en organisaties een transitie kunnen maken van alle zakelijke facetten zoals HR, Legal, Sales & Marketing, Ethiek, Leiderschapsstijlen, Veranderingsmethoden en Inkoop naar een duurzame of circulaire bedrijfspropositie, waarbij we in de vervolgstudiecomponent Entrepreneurship de opgedane kennis in de praktijk gaan toepassen.

Voertaal: NL

Type studiecomponent: Case

Werkvorm: Hoorcollege, Werkcollege

Toetsvorm met weging: Groepsopdracht 40%  
Schriftelijk tentamen 60%

Beoordeling: Cijfers, NVD, GK

Verplichte literatuur: --

Verplichte materialen: Reader, dictaat, e-book, Duurzaam organiseren (Jonker, J, Faber, N. Et al) = gratis e-book: <https://www.nieuwebusinessmodellen.nl/product/duurzaam-organiseren-template-voor-het-ontwikkelen-van-nieuwe-businessmodellen/>.

OSIRIS-code: BLGN2.SCRD-01P

Naam studiecomponent: Supply Chain re-design

Studiebelasting: 10 EC (=280 uur)

Coördinator: Jan van Elderen

Docent(en): Jan-Willem Boskaljon, Claartje Eggermont, Jan van Elderen, Sijbren Hogewerf, Simone Jacobs, Alinda Kokkinou, Justin van de Pas, Paul Schuurmans, Ron van der Wegen

Leerdoel(en): Na afronding van dit studieonderdeel ben je in staat om:

- de basisprincipes van een supply-ontwerpproces toe te passen;
- de wenselijkheid, haalbaarheid en levensvatbaarheid van een innovatie te beschrijven;
- schriftelijke, mondelinge en visuele communicatieve vaardigheden met betrekking tot een (onderzoeks)rapport te demonstreren;
- de resultaten in een managementrapport en een professionele presentatie te vertalen;
- over kosten van (logistieke) processen met interne en externe gebruikers van informatie te communiceren;
- een (financiële) business case als ondersteuning in een supply chain (her)ontwerp te gebruiken;
- een strategisch prognosemodel en voorraadbeheersysteem voor een end-to-end supply chain te maken;
- de impact van Supply Chain Strategy te herkennen en hoe dit vertaald wordt in ontwerp van strategisch, tactisch en operationeel niveau;
- de verschillende vormen van samenwerking en integratie, stroomopwaarts en -neerwaarts, binnen de Supply Chain te beschrijven;
- de impact van veranderingen in transportmodaliteiten op fysieke stromen in de keten (transport, opslag, distributie, voorraad) te analyseren;
- duurzaamheidselementen toe te passen in het (her)ontwerp van de supply chain;
- recyclingmogelijkheden (incl. retourlogistiek) in een specifieke service-, productie- of evenementengerelateerde business case te benchmarken;
- verzamelde gegevens te analyseren en conclusies te trekken met behulp van statistische principes met behulp van geschikte hulpmiddelen;
- een onderzoeksmodel te maken op basis van een geïntegreerde aanpak voor de situatie;
- eenvoudige scenario's en scenarioplanning maken;
- theorie uit te leggen met betrekking tot validiteit en betrouwbaarheid en deze theorie toe te passen bij het ontwerpen van een onderzoeksvoorstel; relevante gegevens en literatuur te verzamelen op basis van zelfgekozen onderzoeksvragen;
- risico's in kaart te brengen en adviseren over mogelijke maatregelen (risicomanagement);
- methoden voor gegevensverzameling te selecteren en toe te passen om gegevens te verzamelen voor het beantwoorden van onderzoeksvragen;
- de juiste gegevensbronnen en verzameltechnieken te selecteren om specifieke onderwerpen en theorie die binnen het onderzoek worden gebruikt, te operationaliseren;
- dataverzamelingstechnieken toe te passen voor vragen (enquêtes, interviews en gesprekken).

Logistiek Management:

- een organisatie te analyseren en een strategie te formuleren;
- de customer journey van een logistieke organisatie te analyseren;
- de basisprincipes van contractmanagement uit te leggen;
- de interne en externe omgeving van een organisatie in kaart te brengen en deze te analyseren (macro-/meso-/micro-analyse);
- de basiselementen van Supply Chain Finance te implementeren;
- BI-tools te gebruiken om financiële gegevens over de supply chain op te halen en te visualiseren.

Logistiek Engineering:

- de basisfuncties van BI-software toe te passen (bijv. Power BI);
- de basisfuncties van programmeersoftware (python bijv.) toe te passen om een complex probleem op te lossen;
- relationele databases te bouwen en er gebruik van te maken, en deze te vertalen naar de betrouwbaarheid van de data;
- een ontwerp van een KPI-dashboard te bouwen voor een specifieke supply chain en uit verschillende methoden van datavisualisatie te kiezen;
- de basisbeginselen van een leveranciersselectieproces uit te leggen in verschillende contexten (IT, materialen, services, mensen, etc);
- de aspecten van Data Quality (DAMA-DMBOK) te interpreteren en te gebruiken om de kwaliteitsresultaten van (end-to-end) processen te verbeteren;
- de mogelijke voordelen en risico's bij het werken met 'Big Data' te herkennen en de juiste Databronnen (3 V's) als input voor het (her)ontwerp te selecteren;
- het juiste type interfaces en netwerk te selecteren dat nodig is om specifieke verschillende systemen met elkaar te verbinden en de juiste infrastructuur te selecteren (bijvoorbeeld on-premise versus cloud);
- visualisatietalen te gebruiken voor het nemen van modelleringsbeslissingen in een (digitaal) proces (Rule Management).

Inhoudsomschrijving: In dit studieonderdeel gaat het om:

Dit project is opgedeeld in twee delen. In het eerste deel krijg je de kans om ervaring op te doen in praktijkonderzoek, ondersteund door diepgaande supply chain management-theorie. Je wordt door alle verschillende onderzoeksstappen (literatuur, kwalitatief en kwantitatief) geleid, inclusief rapportagevaardigheden. Dit is de perfecte voorbereiding op je eerste stage.

In het tweede deel ligt de focus op Business Intelligence, inclusief de tool 'PowerBI', waarbij je als groep gaat werken aan een '(re)design' van een specifiek supply chain onderwerp.

De Logistiek Engineers zullen zich richten op Big Data/Kwaliteit/Architectuur, en de Logistiek Management studenten zullen de focus hebben op verschillende juridische en Supply Chain Finance aspecten van de Supply Chain.

Aan het einde van dit project vindt er een individuele verdediging plaats, waarbij je kunt bewijzen dat je voldoende kennis hebt opgedaan om klaar te zijn voor de volgende stap: de 'echte' wereld in voor een onderzoeksstage!

Voertaal: NL

Type studiecomponent: Project

- Werkvorm: Project met begeleiding, Hoorcollege, Werkcollege
- Toetsvorm met weging: Individuele opdracht 20%  
Groepsopdracht 30%  
Groepsopdracht 50%  
Proces
- Beoordeling: Cijfers, NVD, GK
- Verplichte literatuur: Krajewski, L.J., Malhotra, M.K.. Operations Management: Processes and Supply Chains. Pearson (ISBN 9781292409863)
- Verplichte materialen: Handouts, artikelen, tijdschriften, Diverse artikelen en bronnen, Via Teams;  
Overig, Grapsle Onderzoeksvaardigheden, Via Teams;  
Licentie, Edubook Finance & Control Jaar 2 (Schaf licentie aan via [buas.myedumundo.com](http://buas.myedumundo.com)).

OSIRIS-code: BLGN2.ENT-01

Naam studiecomponent: Entrepreneurship

Studiebelasting: 5 EC (=140 uur)

Coördinator: Erik van Duffelen

Docent(en): Erik van Duffelen, Jan van Elderen, Peter Kole, Semi Torun

Leerdoel(en): Na afronding van dit studieonderdeel ben je in staat om:

- co-creatieve innovatieprocessen te ontdekken;
- de behoefte aan innovatie van businessmodellen te verklaren;
- belangrijke factoren van innovatie te herkennen;
- een businessmodel op te zetten, vanuit perspectief van nieuwe concepten die gerelateerd zijn aan de logistieke sector en/of je eigen interessegebied;
- hoofdelementen te ontdekken en te bepalen bij het starten van een onderneming;
- theorie op het gebied van management & organisatie, marketing, logistiek en accounting in relatie tot ondernemerschap toe te passen;
- strategieën voor inkoop te ontwikkelen en implementeren;
- systeemprocessen en functies binnen organisaties op elkaar af te kunnen stemmen;
- schriftelijke en visuele communicatieve vaardigheden te ontwikkelen in relatie tot een businessplan;
- keuzes aan businessmodellen te ontwikkelen op basis van gegenereerde inzichten;
- de keuzes aan businessmodellen te valideren en een ervan uit te werken in een bedrijfscasus;
- een zakelijke presentatie te houden om op overtuigende wijze een boodschap over te brengen;
- een businessplan op te stellen (incl. verkoop/marketing/inkoop/productie/financiën/bedrijfsvoering/logistiek) om een product of dienst in de markt te zetten;
- het belang van zakelijke communicatie te herkennen voor het verkrijgen van inzicht in een manager en zakelijke partners;
- geldstromen en behoeften aan kasmiddelen van (logistieke) startups te analyseren;
- persoonlijke intra-/ondernemingsvaardigheden te ontdekken en ontwikkelen.

Inhoudsomschrijving: In dit studieonderdeel gaat het om:

De logistieke sector wordt geconfronteerd met enorme veranderingen; nieuwe technologieën, nieuwkomers op de markt, nieuwe klantverwachtingen en nieuwe bedrijfsmodellen. Zoals alle veranderingen brengt dit zowel risico's als kansen met zich mee. Er zijn veel manieren waarop de sector zich kan ontwikkelen om deze uitdagingen aan te gaan, sommige evolutionair, andere meer revolutionair.

Eén ding is zeker: ontwikkeling is noodzakelijk. Koplopers zijn de bedrijven die kunnen inspelen op de trends, ontwikkelingen en kansen, ook wel 'ondernemerschap' genoemd. Ondernemerschap is ook de motor om de werkgelegenheid in de sector te stimuleren. Het is dus cruciaal dat bedrijven een meer ondernemende houding aannemen en professionals een ondernemende of intrapreneuriale houding hebben.

Naast kennis en vaardigheden hangt je succes ook af van de mate waarin je flexibiliteit en ondernemerszin aan de dag kunt leggen. In dit studiecomponent leer je waarom een ondernemende mindset belangrijk is, wat de kenmerken zijn van een ondernemer en een intrapreneurial professional en ontwikkel en zet je een businessmodel op voor een nieuw (innovatief) logistiek concept.

Voertaal: NL

Type studiecomponent: Case

Werkvorm: Hoorcollege, Werkcollege, Training

Toetsvorm met weging: Groepsopdracht 50%  
Individuele-/groepsopdracht 20%  
Individuele opdracht 30%

Beoordeling: Cijfers, NVD, GK

Verplichte literatuur: --

Verplichte materialen: --



OSIRIS-code:	BLGN2.CIR3-01
Naam studiecomponent:	Connection to Industry & Research 3
Studiebelasting:	5 EC (=140 uur)
Coördinator:	Sannie van Boxtel
Docent(en):	Piet Berkers, Jan-Willem Boskaljon, Sannie van Boxtel, Bas Groot, Justin van de Pas, Jaap Smink
Leerdoel(en):	<p>Na afronding van dit studieonderdeel ben je in staat om:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- de structuur, systemen, cultuur en organisatiegedrag van een logistieke organisatie te analyseren;</li> <li>- professioneel en effectief gedrag te tonen in relatie tot het opgedragen project;</li> <li>- op overtuigende wijze een duidelijke, gedetailleerde presentatie te geven, en ideeën ondersteund met relevante voorbeelden te geven;</li> <li>- de mogelijke knelpunten binnen een organisatie in kaart te brengen;</li> <li>- je bijdrage aan het verzamelen van data in een (onderzoeks)project te beschrijven;</li> <li>- een verbeteradviesrapport geven op basis van de knelpunten binnen een organisatie;</li> <li>- (verbeterde) competentie in communicatieve vaardigheden in interculturele communicatiecontexten te demonstreren.</li> </ul>
Inhoudsomschrijving:	<p>In dit studieonderdeel gaat het om:</p> <p>Het project start met het kiezen van een van de thema's in Logistiek (Eventslogistiek, Zorglogistiek, Fysieke Distributie of Productielogistiek). Het doel van het project is het geven van een verbeteradvies aan een organisatie of (onderzoeks)project. Door de kernprocessen te analyseren of deel te nemen aan een (onderzoeks)project ontdek je mogelijke knelpunten en trends, die de basis vormen voor mogelijke verbeterideeën. De kennis en ervaring uit projecten, cursussen en trainingen breng je over in de analyse van de organisatie of het project. Door keuzes te maken en te ervaren verbreed je je horizon ten aanzien van de (carrière)mogelijkheden binnen de branche. Je werkt samen met zowel Nederlandse als internationale studenten om intercultureel begrip en communicatieve vaardigheden te ontwikkelen.</p>
Voertaal:	NL
Type studiecomponent:	Case
Werkvorm:	Project met begeleiding, Werkcollege, Hoorcollege
Toetsvorm met weging:	Groepsopdracht 70% Groepsopdracht 30%
Beoordeling:	Cijfers, NVD, GK
Verplichte literatuur:	--
Verplichte materialen:	--

OSIRIS-code:	BLGN2.PPD4-01
Naam studiecomponent:	Personal & Professional Development 4
Studiebelasting:	5 EC (=140 uur)
Coördinator:	Bas Groot
Docent(en):	Bas Groot, Rosa Hagenaars, Ilse Hens, Sijbren Hogewerf, Simone Jacobs, Karolien Kampstra, Luuk Koopman, Irene Meeuwesen, Raechel Torner
Leerdoel(en):	<p>Na afronding van dit studieonderdeel ben je in staat om:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- je rol in (project)teams te bepalen en te verwoorden hoe waardevolle bijdragen te leveren aan sectorprojectteams;</li> <li>- een actief zoekproces te gebruiken om een stage/baan te vinden die voldoet aan je ontwikkelbehoeften;</li> <li>- op je persoonlijke ontwikkeling en je ontwikkeling wat betreft de logistieke competenties van het tweede jaar te reflecteren;</li> <li>- verantwoordelijkheid voor persoonlijke of professionele ontwikkeling te nemen door zelfgekozen ontwikkelingsactiviteiten uit te voeren (vrije studieruimte);</li> <li>- aan te geven wat jouw persoonlijke kwaliteiten en ontwikkelpunten zijn, hoe je deze kwaliteiten inzet en hoe je de ontwikkelpunten tijdens stages kunt verbeteren.</li> </ul>
Inhoudsomschrijving:	<p>In dit studieonderdeel gaat het om:</p> <p>In dit semester krijg je meer inzicht in het beschrijven van je persoonlijke kwaliteiten, ontwikkelpunten en je ontwikkeldoelen voor jaar 3 &amp; 4. Dit is relevant voor het vinden van een stagebedrijf dat aansluit bij je ambities en het tweede deel van je studie. Daarnaast heb je de mogelijkheid om jezelf te ontwikkelen door een (logistiek) vak te studeren en/of activiteiten uit te voeren die bijdragen aan je persoonlijke en/of professionele ontwikkeling (vrije studieruimte).</p>
Voertaal:	NL
Type studiecomponent:	PPD
Werkvorm:	Studieloopbaanbegeleiding, Werkcollege
Toetsvorm met weging:	Portfolio-assessment 50% Individuele opdracht 50%
Beoordeling:	Cijfers, NVD, GK
Verplichte literatuur:	--
Verplichte materialen:	Extra materialen zijn afhankelijk van de individuele keuze/deficiëntietrainingen. Aanbod via Teams; Licentie, Edubook Logistiek Persoonlijke Ontwikkeling (Schaf licentie aan via <a href="https://buas.myedumundo.com">buas.myedumundo.com</a> ).

# Bijlagen

[Curriculumoverzicht](#)

[Overzicht kerncompetentie & deelcompetenties](#)

[Competentiematrix](#)

[Link naar jaarplanning en toetsrooster](#)

# Curriculumoverzicht

## Semester 1 (jaar 1)

Semester week																	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18
<b>Project - Getting Started (5 ECTS)</b>						<b>Project - Experience Supply Chain Management (10 ECTS)</b>											
			<b>Case - Basics of Supply Chain Management (5 ECTS)</b>						<b>Case - Modelling and Planning (5 ECTS)</b>								
<b>Personal &amp; Professional Development 1 (5 ECTS)</b>																	

## Semester 2 (jaar 1)

Semester week																	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18
<b>Case - Material Logistics - Basics (5 ECTS)</b>				<b>Project - Material Logistics - Improvement &amp; Innovation (10 ECTS)</b>								<b>Case - Service Logistics - Basics &amp; Innovation (5 ECTS)</b>					
<b>Connection to Industry &amp; Research 1 (5 ECTS)</b>																	
<b>Personal &amp; Professional Development 2 (5 ECTS)</b>																	

## Semester 3 (jaar 2)

Semester week																	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18
<b>Case - Introduction to Operations Management (5 ECTS)</b>				<b>Project - Operations Management in a Production Environment (10 ECTS)</b>										<b>Case - Cross Border Supply Chains (5 ECTS)</b>			
<b>Connection to Industry &amp; Research 2 (5 ECTS)</b>																	
<b>Personal &amp; Professional Development 3 (5 ECTS)</b>																	

## Semester 4 (jaar 2)

Semester week																	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18
<b>Case - Sustainable Businesses (5 ECTS)</b>				<b>Project - Supply chain re-design (10 ECTS)</b>						<b>Supply chain re-design for Log Management</b>							
										<b>Supply chain re-design for Log Engineering</b>							
				<b>Case - Entrepreneurship (5 ECTS)</b>													
										<b>Connection to Industry &amp; Research 3 (5 ECTS)</b>							
<b>Personal &amp; Professional Development 4 (5 ECTS)</b>																	

## Jaar 3

18 Weken	18 Weken
<b>Stage (30 ECTS)</b>	<b>Specialisatie (30 ECTS)</b>

## Jaar 4

18 Weken	18 Weken
<b>Minor (30 ECTS)</b>	<b>Afstuderen (30 ECTS)</b>

## Overzicht kerncompetentie & deelcompetenties

### **Kerncompetentie: Het op professionele wijze ontwikkelen, aansturen en uitvoeren van logistieke processen**

Complexiteit

<b>A-competenties</b> <b>ONTWIKKELEN</b> <b>(Beleid en Strategie)</b>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Analyseert interne en externe ontwikkelingen, vertaalt deze naar de organisatie en haar stakeholders, om vanuit die context bij te dragen aan de (logistieke) strategie van het bedrijf.</li> <li>2. Onderzoekt met behulp van verantwoord gekozen methoden en technieken een (economisch/technisch) logistiek vraagstuk ter verbetering/vernieuwing van het logistieke proces, product en/of dienst.</li> <li>3. Ontwerpt middels verantwoord gekozen methodieken een logistiek proces, product en/of dienst, die aansluit bij de wensen van de opdrachtgever en op de andere delen van de supply chain.</li> <li>4. Creëert draagvlak voor een onderbouwd advies over het ontwerpen, verbeteren of toepassen van het logistieke proces, product en/of dienst.</li> <li>5. Stelt een implementatieplan op voor het nieuwe/verbeterde logistieke proces, product en/of dienst, waarbij rekening wordt gehouden met de logistieke doelstellingen.</li> </ol>
<b>B-competenties</b> <b>AANSTUREN</b> <b>(Organiseren)</b>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Geeft effectief leiding aan een logistiek proces en/of project.</li> <li>2. Draagt bij aan een veranderproces waarmee de logistieke doelstellingen van een organisatie of organisatieonderdeel kunnen worden gerealiseerd en waarbij rekening wordt gehouden met consequenties voor en draagvlak binnen de organisatie.</li> <li>3. Stuurt en reguleert de eigen ontwikkeling op het gebied van beroepsrelevante kennis en vaardigheden (soft skills en hard skills) en laat hiermee persoonlijk leiderschap zien.</li> </ol>
<b>C-competenties</b> <b>UITVOEREN</b> <b>(Operaties)</b>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Realiseert oplossingen voor knelpunten in de logistieke operaties.</li> <li>2. Plant, beheert en draagt zorg voor de uitvoering van logistieke operaties en laat hierbij een professionele en ondernemende beroepshouding zien.</li> <li>3. Werkt samen in een logistieke beroepsomgeving, houdt rekening met cultuurverschillen en handelt ethisch en verantwoord.</li> <li>4. Communiceert effectief en zakelijk in de gangbare bedrijfstaal op alle niveaus.</li> </ol>

Zelfstandigheid

De student wordt voorbereid op de volgende *doorgroei*competenties behorende bij de B-competenties:

<b>B-doorgroei-competenties</b>	4. Kan (internationale) logistieke processen beheersen vanuit een interdisciplinaire invalshoek rekening houdend met de dynamiek van de bedrijfsomgeving en culturele verschillen.
<b>AANSTUREN (Organiseren)</b>	5. Kan richting en sturing geven aan logistieke (verander-)processen en de daarbij betrokken medewerkers, teneinde de doelen te realiseren van het organisatieonderdeel of het project waaraan leiding wordt gegeven en waarbij rekening wordt gehouden met de consequenties hiervoor voor de organisatie.

## Niveau van deelcompetenties

De deelcompetenties zijn beschreven op eindniveau van de opleiding. Dat betekent dat we verwachten dat je over deze deelcompetenties beschikt wanneer je als logisticus start op de arbeidsmarkt. Gedurende de opleiding werk je aan de ontwikkeling van deze deelcompetenties en volgen we hoever je bent in je ontwikkeling en niveau. Hiervoor gebruiken we niveauaanduidingen die betrekking hebben op de mate van complexiteit.

<b>Niveau</b>	<b>Aard van de taak</b>	<b>Aard van de context</b>	<b>Mate van zelfstandigheid</b>
1	Eenvoudig, gestructureerd, past bekende methoden direct toe volgens vaststaande normen	Bekend; eenvoudig, monodisciplinair	Sturende begeleiding
2	Complex, gestructureerd, past bekende methoden aan wisselende situaties aan	Bekend; complex, monodisciplinair, in de praktijk onder begeleiding	Begeleiding indien nodig
3	Complex, ongestructureerd, verbetert methoden en past normen aan situaties aan	Onbekend; complex, multidisciplinair in de praktijk	Zelfstandig

Een aantal deelcompetenties moeten bij het afronden van de opleiding op niveau 2 behaald zijn en een aantal deelcompetenties op niveau 3. Een overzicht van de deelcompetenties en bijbehorende niveaus per opleiding zijn te vinden in de competentiematrix.

# Competentiematrix Logistics Management en Logistics Engineering

Deelcompetenties		A1	A2	A3	A4	A5	B1	B2	B3	B4	B5	C1	C2	C3	C4
Semester 1	Case - Getting Started														
	Case - Basics of SCM														
	Project – Experience SCM														
	Case - Modelling & Planning														
	PPD - Personal & Professional Development 1														
Semester 2	Case - Material logistics - Basics														
	Project - Material logistics - Improvement & Innovation														
	Case - Service logistics - Basics & innovation														
	CIR - Connection to Industry & Research 1														
	PPD - Personal & Professional Development 2														
<b>Eindniveau deelcompetenties Propedeuse</b>		<b>1</b>	<b>1</b>	<b>1</b>					<b>1</b>			<b>1</b>	<b>1</b>	<b>1</b>	<b>1</b>
Semester 3	Case - Intro Operations Management														
	Project - Operations Management in a production env.														
	Case - Cross Border Supply chains														
	CIR - Connection to Industry & Research 2														
	PPD - Personal & Professional Development 3														
Semester 4	Case - Sustainable Businesses														
	Project - Supply chain redesign														
	Case - Entrepreneurship														
	CIR - Connection to Industry & Research 3														
	PPD - Personal & Professional Development 4														
<b>Eindniveau deelcompetenties Jaar 2</b>				<b>2</b>	<b>1</b>	<b>1</b>	<b>1</b>		<b>2</b>	<b>1</b>		<b>2</b>	<b>2</b>	<b>2</b>	<b>2</b>
Jaar 3	Stage	<b>2</b>	<b>2</b>		<b>2</b>		<b>2</b>			<b>2</b>					
	Specialisatie				<b>3</b>			<b>2</b>	<b>3</b>	<b>2</b>	<b>1</b>				
<b>Eindniveau deelcompetenties Jaar 3</b>		<b>2</b>	<b>2</b>		<b>3</b>		<b>2</b>	<b>2</b>	<b>3</b>	<b>2</b>	<b>1</b>				
Jaar 4	Minor														
	Afstuderen	<b>3</b>	<b>3</b>	<b>3</b>		<b>2</b>	<b>3</b>				<b>2</b>	<b>3</b>		<b>3</b>	<b>2</b>
<b>Eindniveau Bachelor Logistics Management en Logistics Engineering</b>		<b>3</b>	<b>3</b>	<b>3</b>	<b>3</b>	<b>2</b>	<b>3</b>	<b>2</b>	<b>3</b>	<b>2</b>	<b>2</b>	<b>3</b>	<b>2</b>	<b>3</b>	<b>2</b>

Link naar jaarplanning:

<https://edubuas.sharepoint.com/sites/studentabel/SitePages/Timetables&Groups.aspx>

Link naar toetsrooster:

<https://edubuas.sharepoint.com/sites/studentabel/SitePages/Exam-information.aspx>





Games



Media



Hotel



Facility



Built Environment



Logistics



Tourism



Leisure & Events



Mgr. Hopmansstraat 2  
4817 JS Breda

P.O. Box 3917  
4800 DX Breda  
The Netherlands

**PHONE**  
+31 76 533 22 03

**WEBSITE**  
[www.buas.nl](http://www.buas.nl)

DISCOVER YOUR WORLD